



交银金融租赁有限责任公司

电话: (86) 21-53559858 传真: (86) 21-62788317

地址: 上海市浦东新区陆家嘴环路333号(金砖大厦)27-29楼

交银金融租赁有限责任公司  
2025年度社会责任(ESG)报告

# 目录 CONTENTS

## 关于本报告 01

## 管理者致辞 03

## 关于我们

公司概况	05
关键绩效	06
公司荣誉	07

## 治理篇

### 夯实发展基石

坚持党建引领	13
完善治理机制	15
夯实风险管理	16
坚守合规运营	18
深化数据治理	21

## 环境篇

### 践行绿色理念

构建绿色金融治理架构	37
强化绿色金融制度建设	41
创新绿色金融工作机制	42
识别环境风险与机遇	43
评估绿色金融业务结构	46
提升绿色金融服务质效	47
践行绿色低碳运营理念	51

## 经济篇

### 服务国家战略

助力交通强国	25
支持实体经济	29
驱动科技创新	32
聚力普惠金融	33

## 社会篇

### 共创美好未来

锚定卓越，保障客户权益	55
厚植沃土，积聚人才势能	56
携手伙伴，构建可持续供应链	60
价值回馈，增进社会福祉	60



# 关于本报告



## 报告范围

本报告内容覆盖交银金融租赁有限责任公司及其附属公司。

本报告时间范围为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，部分内容超出上述范围。

## 报告周期

交银金融租赁有限责任公司每年发布社会责任 (ESG) 报告。

## 指代说明

为便于表述，本报告使用“我们”“公司”或“交银金租”指代“交银金融租赁有限责任公司”。

## 信息来源

本报告所披露的信息和数据源于公司的公开信息、内部文件及相关统计数据。

## 编制依据

本报告参照中国人民银行发布的《金融机构可持续信息披露指南（试用稿）》和《联合国可持续发展目标（Sustainable Development Goals, SDGs）企业行动指南》等编制，并遵照执行国家金融监督管理总局及中国人民银行发布的《银行业保险业绿色金融高质量发展实施方案》。

## 发布形式

本报告以印刷版和电子版两种形式发布，电子版可在交银金租官方网站（[www.bocomleasing.com](http://www.bocomleasing.com)）查阅和下载。

## 联系方式

地址：上海市浦东新区陆家嘴环路 333 号（金砖大厦）27-29 楼

邮编：200120

电话：021-53559858

邮箱：[zl\\_bgs@bankcomm.com](mailto:zl_bgs@bankcomm.com)

# 管理者致辞

作为“百年交行”金融品牌和服务的延伸，交银金租依托集团平台优势，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，积极履行国有金融企业的责任担当。此份报告集中展示了 2025 年我们在践行金融工作政治性、人民性等方面的丰硕成果，以期全面回应各利益相关方期待。

回望 2025 年，作为“十四五”规划收官之年，在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，党的二十届四中全会、中央经济工作会议为深入推进中国式现代化指明了方向，我国经济社会发展稳中有进，金融事业在改革中前行、在开放中成长。作为金融央企子公司和金融租赁“领头羊”，我们始终胸怀“国之大者”，坚持金融工作的政治性、人民性，积极应对复杂国际形势带来的各种冲击挑战，持续推动“专业化、国际化、差异化、特色化”发展战略，以实干担当书写服务实体经济、推动高质量发展的答卷。

**这一年，我们以党建引领凝心铸魂，以实干诠释报国初心。**始终坚持把党的领导融入经营管理全过程，有效落实“第一议题”制度闭环管理；以“交银领航”党建品牌为抓手，推动党建与业务发展深度融合，为高质量发展筑牢坚实保障。坚守“真做租赁、做真租赁”理念，锚定服务实体经济核心使命，直租业务、经营租赁业务占比保持行业领先；航运租赁领域持续领跑行业，船队规模 434 艘，租赁资产余额超 1600 亿元；航空租赁业务版图持续拓展，拥有和管理机队 320 架，业务覆盖全球 34 个国家或地区，以实际行动诠释金融报国初心。

**这一年，我们以责任担当践行使命，以实干服务国家战略。**深度对接重大战略布局，深化区域协同，立足上海主场深耕临港新片区，先后落地临港新片区首单 SPV 新能源设备租赁、全国首单 SPV 工业母机租赁等项目，率先实现临港新片区四类新扩围 SPV 设备种类的租赁业务全覆盖；通过上海融资租赁流转中心先后成功开展新能源融资租赁及经营租赁资产流转项目，分别获行业首单认证。积极赋能高端制造业，累计在国内船厂订单金额近 940 亿元，国产机队规模实现翻番，有力支持大国重

器，牵头举办 2025 中国航运租赁创新联盟大会及“中国智造·金融赋能”C919/C909 全球推介与金融解决方案交流会，为全球航运航空产业贡献“中国智慧”与“中国方案”。扎实推进乡村振兴，发行全国首单非银机构乡村振兴主题绿色金融债券，以光伏设备租赁业务为载体助力农村能源转型与绿色发展，相关案例入选人民网“社会责任——乡村振兴案例”。

**这一年，我们以创新突破驱动发展，以实干激活转型动能。**交付首艘“碳中和”建造船舶，落地全国首单转型金融船舶融资租赁业务。落地公司首单零碳氨氢项目租赁业务，完成首笔绿电交易与新能源光伏电站项目绿证交易。积极开拓科技租赁业务版图，助力我国海油勘探开发装备实现技术突破，落地交银集团内首笔“数链金租”业务，科技租赁业务规模持续增长。成功发行全球首单租赁公司玉兰债；创新服务模式，将人民币融资与结算功能嵌入跨境融资租赁全链条，公司在业内率先实现船舶、飞机、工程机械等通用资产领域跨境人民币租赁业务全覆盖，在开放融合中传递中国金融的声音。

**这一年，我们以价值共享凝聚合力，以实干增进民生福祉。**我们积极践行社会主义核心价值观，培育和弘扬中国特色金融文化，展现时代新风新貌。我们厚植人才成长沃土，致力于让员工在优质的工作环境中收获归属感与幸福感。我们坚决贯彻落实党中央全面实施乡村振兴战略及关于“三农”工作的决策部署，全力赋能四川省理塘县特色产业发展。我们大力弘扬志愿精神，为社会创造更多福祉，用奉献精神传递城市温度，用实际行动守护美好家园。我们始终以责任为笔、以实干为墨，与社会各界携手绘就人人有责、人人尽责、人人享有的美好社会图景。

乘风驭浪谋发展，实干笃行启新元。“十五五”开局之年，公司将持续深入贯彻党的二十届四中全会精神，树立和践行正确政绩观，准确把握国家“十五五”规划布局，突出质的有效提升和量的合理增长，在转型攻坚与业务创新的赛道上敢为人先，扎根主业，在核心领域深耕细作，凝聚合力共筑发展生态，奋力书写金融“五篇大文章”，在深入服务中国式现代化的道路上昂扬前行，共同绘就高质量发展的壮阔画卷！



# 关于我们

## 公司概况

交银金融租赁有限责任公司成立于 2007 年 12 月，是经国务院批准成立的首批 5 家银行系金融租赁公司之一，是交通银行全资控股子公司，注册资本 200 亿元。

截至 2025 年末，公司总资产规模 4562.93 亿元，租赁资产规模 4013.32 亿元，总资产规模、租赁资产规模、营业收入等主要指标保持行业领先。公司不断扩大品牌影响力与认可度，为中国银行业协会金融租赁专业委员会主任单位以及上海市银行同业公会金融租赁专业委员会主任单位。



## 关键绩效

### 经营业绩持续攀升

#### 资产规模稳健增长

- 总资产规模 **4562.93** 亿元，较年初增长 **2.86%**
- 租赁资产规模 **4013.32** 亿元，较年初增长 **0.90%**

#### 有力服务实体经济

- 全年累计实现投放 **1012** 亿元
- 连续三年突破千亿元

#### 价值创造成效显著

- 营业收入 **334.23** 亿元，同比增长 **3.89%**
- 营业净收入 **92.76** 亿元，同比增长 **11.99%**
- 净利润 **45.94** 亿元，同比增长 **5.20%**

#### 转型发展步伐坚实

- 直接租赁业务占比 **61.49%**
- 经营租赁业务占比 **53.48%**

### 资产质量持续夯实

- 不良融资租赁资产率 **0.24%**，较年初下降 **0.71** 个百分点
- 拨备覆盖率 **1171.94%**，较年初提升 **907.83** 个百分点



## 公司荣誉

序号	奖项名称	颁奖单位
1	2023-2024 年度上海金融创新成果奖三等奖 (人民币国际化融资租赁业务创新实践方案)	中共上海市委 上海市人民政府
2	2025 年度 (第八届) 中国融资租赁“腾飞奖--年度最佳金融租赁公司”	中国融资租赁“腾飞奖”评委会
3	建设金融强国创新实践--科技金融案例 (创新 SPV 模式赋能工业母机“科技专属流程”树立行业新标杆)	人民网
4	社会责任--乡村振兴案例 (交银金租创新支持户用光伏产业化)	人民网
5	2024 年度浦东新区“金融业突出贡献奖” (交银金租)	上海浦东新区人民政府
6	2024 年度浦东新区“突出贡献奖” (交银航空航运金租)	上海浦东新区人民政府
7	临港新片区融资租赁创新发展专题会议“年度业务创新奖”	上海临港新片区管委会
8	2025 气候行动零碳转型实践案例 (金融“活水”书写零碳新篇章)	新华网、上海气候周
9	第二届“新华信用明珠杯--气候投融资创新项目成果” (落地中国首单 SPV 新能源设备租赁项目 助力绿色可持续发展)	新华社广东分社 新华社中国经济信息社
10	第四届“新华信用金兰杯”可持续发展实践成果--绿色金融实践成果 (以融资租赁之力锻造绿色转型引擎)	中国经济信息社

11	2025 年度金龙·金融力量案例 金融高水平开放案例 (向世界提供中国方案: 交银金租与大韩航空落地公司首单离岸人民币 飞机融资租赁交易)	金融时报社
12	2024 年度上海市中资法人金融机构“金融统计工作一等奖”	中国人民银行上海市分行
13	大规模设备更新和消费品以旧换新典型案例 (推动大规模设备更新--交银金租助力循环经济发展)	中国银行业协会金融租赁专业委员会
14	大规模设备更新和消费品以旧换新典型案例 (推动大规模设备更新--交银金租助力科技企业破解国外垄断)	中国银行业协会金融租赁专业委员会
15	2025 中国融资租赁榜年度公司奖	中国融资租赁榜组委会
16	2024 年银行间本币市场“市场创新业务机构--绿色金融创新奖”	全国银行间同业拆借中心
17	2024 年度融资租赁资产流转金奖	上海联合产权交易所
18	上海银行同业突出贡献单位	上海市银行同业公会
19	上海银行业优秀研究成果 (新形势下金融租赁高质量转型创新的实践探索)	上海市银行同业公会
20	上海银行业科技金融服务突出单位	上海市银行同业公会
21	上海银行业绿色金融服务突出单位	上海市银行同业公会
22	上海银行业绿色金融服务优秀案例 (分布式光伏专属绿色租赁产品--优能租)	上海市银行同业公会

23	上海银行业普惠金融服务优秀案例 (普惠金融助力“冻眠荔枝”保鲜技术破解季节性农产品供应难题)	上海市银行同业公会
24	上海银行业金融市场服务实体经济优秀案例 (首创离岸人民币船舶融资租赁产品)	上海市银行同业公会
25	上海银行业“长三角一体化”金融服务优秀案例 (春秋航空 5 架 A320neo 飞机人民币经营租赁项目)	上海市银行同业公会
26	上海银行业金融文化和新闻宣传工作优秀单位	上海市银行同业公会
27	2024 年度上海融资租赁行业创新案例--最佳案例 (科技创新: 行业首单自贸区 SPV 算力设备跨境租赁项目)	上海市融资租赁行业协会
28	2024 年度上海融资租赁行业创新案例--最佳案例 (跨境业务: 行业首单离岸人民币船舶租赁项目)	上海市融资租赁行业协会
29	“金泉奖”--年度最佳绿色低碳资本市场创新融资奖 (“2024 年交银金融租赁有限责任公司绿色债券(第一期)”项目)	上海市融资租赁行业协会
30	第二届全国绿色融资租赁创新案例--最佳案例 (绿电交通: “电池银行”经营租赁项目)	上海市融资租赁行业协会
31	2024 年度中国绿色租赁 50 强	上海市融资租赁行业协会
32	中国航空金融“万户奖--产业促进奖”	中国航空金融发展(东疆)国际大会
33	2025 年(第五届)全国融资租赁创新案例大赛 杰出管理创新案例 (组织管理与人才队伍建设体系创新案例)	天津市滨海新区总工会

34	2025 年(第五届)全国融资租赁创新案例大赛 杰出科技创新案例 (业内首个航空航运风险监测系统搭建项目)	天津市滨海新区总工会
35	2025 年(第五届)全国融资租赁创新案例大赛 优秀创新案例 (租赁业务全要素计价考核机制创新案例)	天津市滨海新区总工会
36	2025 年(第五届)全国融资租赁创新案例大赛 优秀创新案例 (行业首单离岸人民币船舶租赁项目)	天津市滨海新区总工会
37	2025 年(第五届)全国融资租赁创新案例大赛 优秀创新案例 (全国首单 SPV 新能源设备租赁项目)	天津市滨海新区总工会
38	2025 年(第五届)全国融资租赁创新案例大赛 优秀创新案例 (全国首单 SPV 算力设备跨境租赁业务)	天津市滨海新区总工会
39	第七届金融业年度优秀品牌案例 (积极服务国家战略, 讲好“中国金融故事”案例)	中国金融杂志社
40	2025 第一财经·中国企业社会责任典范评选 可持续卓越治理典范	第一财经
41	2025 年度第一财经金融价值年会 年度融资租赁公司奖	第一财经
42	2025 年度最佳金融租赁公司	《人民交通》杂志社
43	陆家嘴金融城公益活动 特别贡献奖	中共上海市陆家嘴金融 贸易区综合委员会
44	卓越金融服务公司奖	证券之星

# 治理篇

## 夯实发展基石

完善的公司治理是现代金融企业的核心要素之一，也是防范金融风险、保障金融稳定的关键所在。交银金租始终坚持党建与经营管理深度融合，以科学决策防范风险、以精细合规筑牢屏障、以数据治理提升效能，用稳健的治理体系护航公司可持续高质量发展。

坚持党建引领

完善治理机制

夯实风险管理

坚守合规运营

深化数据治理

贡献联合国可持续发展目标 (SDGs)

12 负责任  
消费和生产



16 和平、正义与  
强大机构



## 坚持党建引领

在交通银行党委的坚强领导下，公司全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，以及中央经济工作会议、中央金融工作会议精神，坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为主题主线和根本任务，积极培育和弘扬中国特色金融文化，持续巩固拓展主题教育、党纪学习教育成果，推动深入贯彻中央八项规定精神学习教育走深走实，以高质量党建引领高质量发展成效显著。

### 一严到底、纵深推进，全面从严治党工作扎实有力

公司党委持续学习领会习近平总书记关于党的建设的重要思想和关于党的自我革命的重要思想，深入推进中央巡视整改和交通银行总行党委巡视整改，积极贯彻落实中央八项规定精神，全面从严治党引领高质量发展成果不断凸显。公司持续完善党委“三重一大”等重要事项清单，在研究制定年度任务安排中逐项明确牵头部门及完成时限，条目化制定并推进完成 56 项全面从严治党重点工作，制定并推进年度政治监督工作实施方案，切实加强党的全面领导。

### 深化思想引领，筑牢信仰之基成效显著

公司党委坚持率先垂范，认真贯彻落实“第一议题”制度实施细则，建立“第一议题”贯彻落实台账，不断深化传达学习、研究部署、跟踪督办、报告反馈的闭环机制。聚焦党的二十届四中全会精神、《习近平谈治国理政》第五卷以及习近平总书记关于经济金融工作的重要论述，通过集中学习研讨、专家辅导、现场见学等形式，开展 11 次党委理论学习中心组学习，形成研讨交流材料近 50 份。按月整理政治热点和重点学习材料，组织各党支部深入开展理论学习，印发《关于进一步加强党员干部理论学习的实施意见》，指导和监督各党支部自觉运用科学理论指导实践，常态化开展中国特色金融文化学习宣导，进一步增强理论学习的针对性和系统性。



▲ 公司党委理论学习中心组专题学习研讨党的二十届四中全会精神

### 高质量做好深入贯彻中央八项规定精神学习教育“学查改”

公司认真组织开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育读书班，聚焦学习教育主题，开展各层面集中学习研讨 131 次，现场教学 33 次，全覆盖开展对 21 个党支部学习教育整改整治的指导与提示。深入查找权力运行监督管理薄弱环节，制定修订各类制度 50 余项。制定整治形式主义为基层减负整治问题清单并全面完成问题整改，认真开展整治文风专项自查并扎实做好整改。

### 深化党建与业务融合发展，有效发挥“两个作用”

公司积极探索党建与业务融合的有效载体，推动以高质量党建引领高质量发展。2025 年，公司以专家授课、学习交流、风采展现等主题形式，先后开展“青言志，展风采”“百战归来赋能领航”等 4 期“交银·领航”基层党建与经营管理论坛，以“交银·领航”品牌发挥思想引领力、人才凝聚力、攻坚战斗力。相关经验已编制案例集，并作为交通银行优秀党建成果案例参与中央金融工委展示交流活动。

公司首次开展员工思想状况调查问卷，分层分类了解员工特别是青年员工的诉求和期望，并形成分析报告。加强党史教育，弘扬伟大抗战精神，线上线下同步开展纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年主题展。通过内网、展板宣传交通银行五一劳动奖状、奖章等先进集体与个人事迹，营造积极向上的工作氛围。公司党员切实发挥先锋模范作用，主动在急难险重工作中履职尽责、敢于作为，在重大项目攻关、重点领域破题、重要工作推进过程中，敢闯敢拼、奋战不息，有力书写公司高质量发展崭新篇章，为“十五五”良好开局奠定坚实基础。



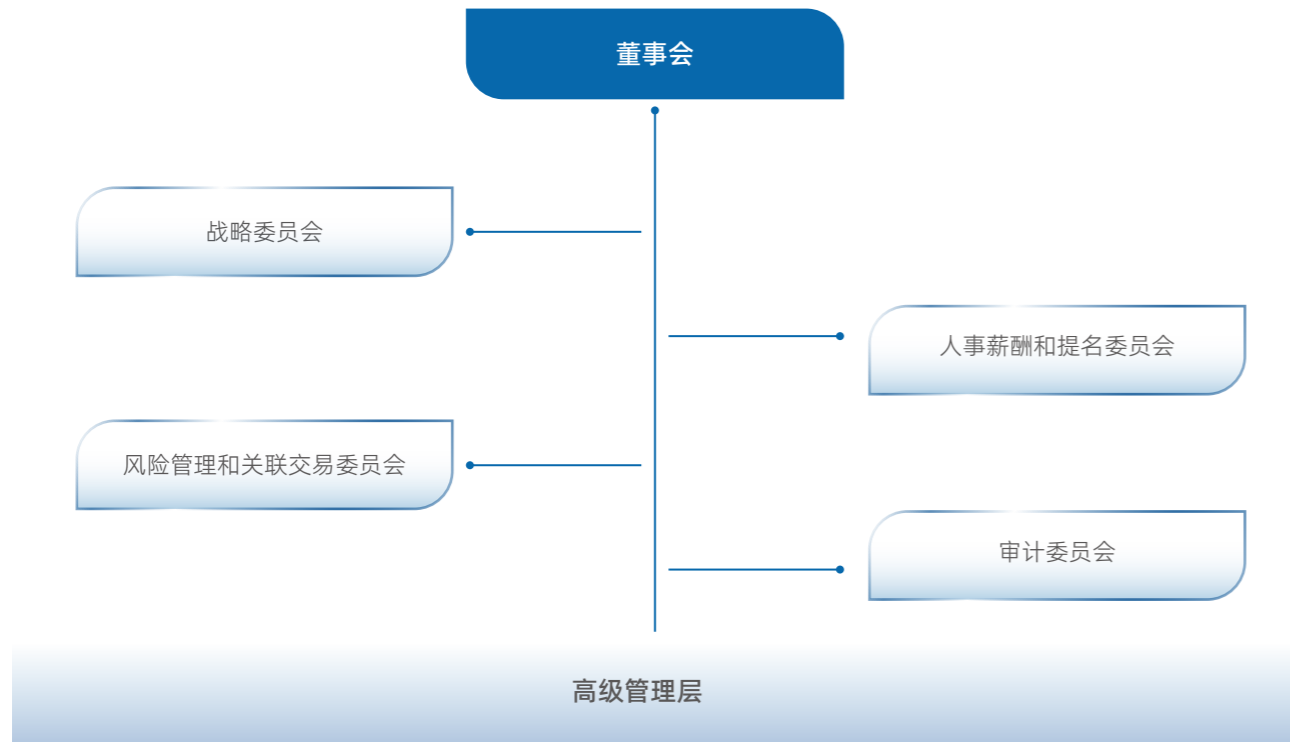
▲ “交银·领航”基层党建与经营管理论坛——“五四”青年专题论坛

# 完善治理机制

公司早在 2017 年就将党的领导明确写入《公司章程》，严格按照公司“三重一大”等重要事项议事决策程序，确保重大经营管理事项经党委研究讨论后，再由董事会作出决策，实现党委前置研究讨论与公司治理议事决策机制的全面融合，在完善公司治理中不断加强党的领导。

公司董事会设立战略委员会、人事薪酬和提名委员会、风险管理和关联交易委员会、审计委员会，持续提升决策效率和专业性，在全金融租赁公司中首家聘任独立董事，由独立董事担任董事会相关专门委员会主任委员，充分突出功能职责定位。年内，公司新修订《章程》获监管核准生效，据此公司不再设立监事会、监事，进一步完善公司治理监督机制，并积极推进《董事会议事规则》、董事会各专门委员会工作规则修订工作，进一步规范公司议案分层分类审议工作，全面提升董事会运行质效。公司于年内推动全面优化完善公司治理层面两个授权方案，在确保公司经营充分体现股东意志和管理要求的同时，提高公司重大事项决策效率，同时严格落实授权执行情况评估工作。

公司持续强化董事履职支撑，截至 2025 年末，公司董事会由 7 人构成。其中：执行董事 2 人，股东派出董事 3 人，独立董事 2 人；女性董事 2 人。各位董事均具备履职所需专业能力，履职时间符合规定。公司认真建立董事意见台账和督办落实机制，全年公司董事提出意见建议 46 项，公司均及时组织反馈意见落实情况。公司积极配合专职董事、独立董事开展调研工作，全年董事开展各类调研 8 次，形成调研报告 3 份。



▲ 交银金租公司治理架构

# 夯实风险管理

公司董事会及其下设风险管理和关联交易委员会，负责审议公司风险管理基本制度、风险偏好设定、合规管理政策等；高级管理层下设全面风险管理与内部控制委员会，统筹落实各项风险管理决策与目标。结合内外部环境变化与实际发展情况，公司深刻剖析潜在风险及其形成原因，持续完善风险防控策略，推动实现风险缓释与规避。

▼ 交银金租主要风险识别与防控措施表

主要潜在风险	风险防控措施
信用风险管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>为有效防控信用风险，公司对包括租赁项目调查和申报、租赁审查审批、融资租赁款发放、租后监控和不良应收融资租赁款管理等环节的租赁业务实行全流程规范化管理。通过内部评级体系、信用风险管理相关政策制度及流程、风险监测系统、租赁业务投向管理和租赁资产结构优化，及时有效识别、监控和管理公司各环节潜在信用风险。同时，公司通过风险分类管理、信用限额管理、风险缓释措施管理以及减值准备计提等多种具体措施，有效控制潜在信用风险。</li> </ul>
流动性风险管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司有效强化流动性风险管理，每月监控未来现金流并制作流动性缺口分析报告以实现日常资金管理，监督资产流动性比例以符合内部和监管要求。通过发行债券、项目融资、银团贷款等方式进行中长期融资，灵活运用货币互换、内存内贷、内存外贷等跨币种融资手段补充中长期资金来源，并持续拓展融资渠道，保持充足的银行授信额度，保障流动性安全。定期开展全币种、美元流动性风险压力测试，开展流动性风险应急演练，强化流动性风险管控。</li> </ul>
市场风险管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司所面临的市场风险主要来自利率风险和汇率风险。公司根据市场环境和内部情况拟定相关制度并监测计量面临的市场风险，按季向高级管理层报告。通过长期负债配置、资产浮动定价、套期保值等方式降低敞口，控制利率风险。在具体计量手段上，公司采取利率敏感度缺口分析、久期缺口分析、外汇敞口分析等多种方式，并参照巴塞尔协议有关要求，引入压力测试和情景分析方法，作为上述市场风险计量方法的补充，定期监控测算利率变动对净利息收入和资本净值的影响，定期开展利率风险压力测试和汇率风险压力测试，切实降低市场风险对盈利的影响。</li> </ul>

操作风险和内部控制

- 公司在租赁业务管理、财务会计、人事薪酬、授权管理等方面建立了较完善的制度流程和相关信息系统，有效落实岗位职责分离和相互制衡的管理机制，持续强化监督制约，切实防范操作风险。
- 公司强化操作风险管理，加强与业务连续性、外包风险管理、网络安全、数据安全、突发事件应对等方面的有机衔接。按季开展操作风险矩阵评估，加强操作风险矩阵评估后续运用，持续关注操作风险隐患和案件易发高发环节。
- 公司根据经营管理实际、监管及股东交通银行相关制度等要求，持续整章建制，定期梳理各项管理制度，通过制度更新进一步明确管理重点、细化管理要求，厘清业务管控防线，提升管理水平。
- 公司积极倡导稳健合规的经营理念，不断加强风险文化和责任文化建设，严格按照监管要求，在授权范围内开展经营，并定期开展合规（反洗钱）管理和检查工作。同时，积极开展 2025 年度“内控案防专项治理”“总裁讲内控合规”等工作，提升全员内控合规意识。

其他风险管理

- 公司持续做好集中度风险监控，单一客户融资集中度、单一集团客户融资集中度、单一客户关联度等指标均符合监管要求。对行业、区域集中度风险做好摸排和识别，明确各部、室管理职责，进一步强化集中度风险管控。
- 信息科技风险管理方面，公司严格邮件安全管控，加强互联网应用进程的实时防护和监测，落实集团同类统管策略，加强终端安全防护和数据管控。组织网络安全周活动和钓鱼邮件演练，提升员工网络安全意识。
- 声誉风险管理方面，公司持续做好声誉风险监测预警，加强声誉风险全流程管理及常态化建设。积极组织开展声誉风险演练以及声誉风险管理培训，切实提升全体员工声誉风险意识。报告期内，公司无重大声誉风险事件发生，营造了安全稳定的舆论环境，切实维护了公司声誉和市场形象。
- 创新业务风险管理方面，公司三大业务板块均设立跨部门创新课题小组，持续加强创新业务推动及管理。根据公司《产品创新管理办法》《新产品新业务风险评估管理办法》等制度，做好“智易租”等新上线产品的评估管理。制定印发《户用光伏经营租赁业务操作指引》《煤机领域厂商租赁业务管理办法（试行）》等重点制度或管理文件，加强对创新业务流程操作的规范化管理。
- 气候风险管理方面，根据公司《租赁业务尽职调查操作指引》，将 ESG 风险信息收集机制和 ESG 风险动态评估机制纳入尽调内容。积极响应国家碳达峰、碳中和战略目标，主动应对气候变化挑战，推动航空碳排放系统的应用，关注经营活动中的碳排放消耗，将绿色发展理念贯穿到经营管理全过程。

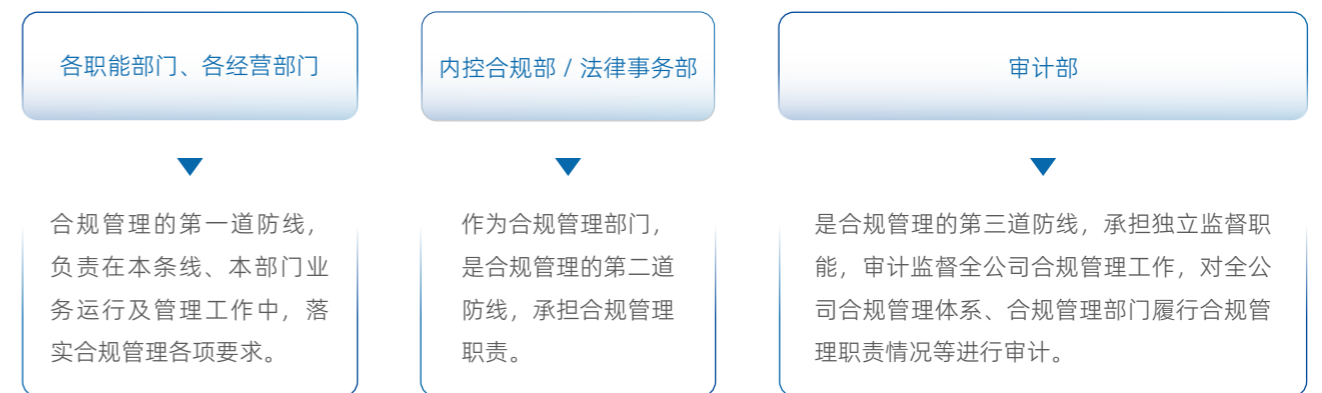
# 坚守合规运营

公司始终坚持“合规创造价值、合规创造红利”理念，倡导“合规优先、全员合规、主动合规”文化，将合规文化融入公司治理、内控管理、业务经营各个环节，传导到各级管理人员和全体员工，持续加强反洗钱、反腐败管理，携手员工共同践行合规理念。

## 合规管理

2025 年，公司根据《金融机构合规管理办法》，修订印发《合规管理办法》，持续推动内控合规管理机制流程的全面优化，夯实合规管理三道防线。

### 合规管理三道防线





## 反洗钱

公司积极贯彻落实监管机构及股东交通银行的各项反洗钱管理要求，建立健全洗钱风险管理架构与制度，积极构建洗钱风险管理文化，提倡“风险为本，合规优先”的洗钱风险管理文化建设目标。同时，公司重点加强对境外关键区域、重点领域、主要环节的合规风险管控，明确境内外反洗钱一体化管理要求，积极履行反洗钱责任。

### 2025 年反洗钱重点工作措施

#### 完善反洗钱管理架构

召开全面风险管理与内部控制委员会会议，听取审议季度反洗钱工作开展情况、境内外反洗钱动态，部署下阶段反洗钱工作。

#### 优化反洗钱风险管理信息化工具

完善反洗钱系统，进一步完善客户尽职调查及其受益所有人识别、客户洗钱风险评级、可疑交易信息报送、名单筛查等功能。

#### 加强反洗钱文化建设

按季收集境内外重要反洗钱、制裁信息，境内反洗钱处罚情况，反洗钱新法新规等内容，形成《反洗钱信息汇编》，面向员工开展统一宣传。2025 年，开展反洗钱相关培训 11 次。

## 反腐败

### 推进常态化反腐败管理

公司严格对照党纪党规与司规，准确运用“四种形态”，一体推进“三不腐”，坚持用身边案身边事教育身边人，组织集中观看警示教育片，赴交通银行警示教育开展现场见学，召开 5 次警示教育大会，通过内网、邮箱或微信转载转发中央、交通银行总行有关案例通报以及《反腐为了人民》《纪法小课》系列视频，推动公司上下知敬畏、存戒惧、守底线。2025 年召开纪检监察工作联席会议 4 次，全面收集公司廉洁风险信息，对可能引发腐败的苗头性、倾向性问题进行风险预警，促进监督信息交流共享、监督效果贯通融合。

### 加强廉洁风险治理

公司积极开展重点领域廉洁风险排查治理，持续完善《交银金租重点领域廉洁风险防控指导手册》，新增分散采购、境外采购等方面的 8 条廉洁风险点及防控措施，进一步堵塞制度漏洞。深刻认识“四风”问题的危害性和顽固性，不断加固中央八项规定堤坝，督促公司各级党组织和党员干部对照问题清单，深入检视不足与差距，扎实推进问题整改。



# 深化数据治理

公司建立完善的数据质量管理体系与信息安全管理架构，全面提升数据质量与信息安全水平，有效完善应急预案，切实履行客户信息保护主体责任，为客户提供稳定可靠、安全可信的产品与服务。

## 提升数据质量

公司成立监管数据质量专项治理领导小组，负责牵头开展监管统计报送、数据治理及数据管理，审议数据治理政策制度，统筹决策数据管理与应用、金融统计标准化等重大事项。印发并严格执行《租赁业务系统数据质量管理实施细则》《数据治理实施细则》《监管统计数据质量管理办法》《数据标准管理办法》等规章制度，并结合业务实际和监管需求持续优化完善。

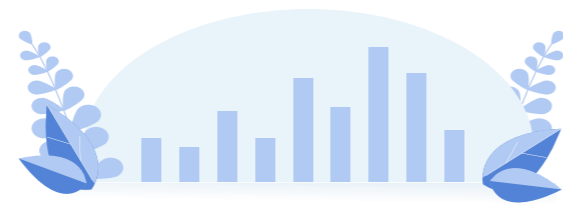
公司对数据管理工作进行整体规划，根据实际情况优化数据管理方法、引入数据管理工具，分阶段、分领域逐步提升公司数据管理水平。

### 数据治理工作措施

积极落实《数据治理规划(2024-2026年)》，健全数据安全管理体系，为实现数据分类和安全定级提供有力保障。

在管理工具使用方面，公司在数据管理平台中建立数据血缘关系，系统自动提示上游系统元数据变更 93 次，进一步加强及规范数据资源管理。

在数据质量管理领域，以 EAST 校验规则为依据，识别与历史记录数据的一致性，为数据迁移等工作提供参考。



在数据标准方面，为提升标准对监管报送信息的覆盖度，公司修订印发《数据标准(2025版)》，在原基础上整理新增数据标准 78 项，总数据标准达 719 项，并在数据管理平台集中展示，有效支持新一代核心系统建设，为数据一致性、准确性、规范性提供有力保障。

在数据资源管理领域，选取试点系统，盘点系统界面信息项，识别源头数据与数据字典元数据以及彭博等外部数据的映射关系，形成便于理解的数据资源，并可通过数据管理平台进行快捷访问。

## 保障信息安全

公司建立数据安全责任制，明确各层级负责人责任，并设有金融科技委员会，负责牵头审议公司数据安全政策，明确数据安全保障目标。公司通过制定《数据安全管理办法》《数据分类分级管理办法》等规章制度，规范公司数据处理活动，提升公司数据安全水平。

### 信息安全保障措施

 <p>规范网络安全体系建设</p>	<p>划分网络逻辑安全域，严格执行网络区域隔离制度，基于最小化原则进行访问控制。实施多层次安全防护技术，形成纵深防御体系。定期开展渗透测试、漏洞扫描、基线检查等安全排查。建立起“两地三中心”的重要数据灾难备份机制，并定期进行演练，保证公司数据的有效性和业务连续性。</p>
 <p>分级管理制定应急预案</p>	<p>根据《信息系统生产事件管理实施细则》《网络安全事件管理办法》《数据安全事件应急管理办法》等制度，对事件进行分类分级管理，明确应急处置的组织架构和职责内容，规范事件管理流程，提高处置效率，保障信息系统安全、稳定、高效运行。针对各信息系统制定应急预案，定期进行应急演练和预案优化，保证应急预案能够有效应对突发事件。</p>
 <p>强化考核及问责管理</p>	<p>将网络安全和数据安全相关内容纳入内控合规考核体系，针对违反网络安全和数据安全管理制度的行为进行问责处理。</p>
 <p>加强网络安全意识宣贯</p>	<p>定期开展网络安全意识宣贯活动，加强员工网络安全防护意识，通过新技术展示和钓鱼演练，加深员工对网络攻击的认知。</p>



# 经济篇

## 服务国家战略

交银金租始终胸怀“国之大者”，坚守金融初心，将服务国家战略作为核心使命，深度服务交通强国建设，精准锚定实体经济脉搏，在设备制造与能源基建领域持续深耕，为现代能源体系注入金融“活水”，坚定赋能科技创新，助力产业智能化、高端化、国产化转型，有力推动普惠金融服务与乡村发展需求深度对接。通过持续创新金融服务模式，交银金租正以金融之力书写服务中国式现代化的时代答卷，在实践中展现国有金融企业的使命担当与引领力量。

助力交通强国

支持实体经济

驱动科技创新

聚力普惠金融

贡献联合国可持续发展目标（SDGs）



# 助力交通强国

交银金租将服务现代综合交通运输体系建设作为核心战略方向，立足航运、航空、陆运“海陆空”全交通领域布局，聚焦交通基础设施升级、高端交通装备绿色化、智慧交通生态构建三大核心目标，持续加大对绿色船舶、充换电基础设施、新能源交通装备等领域的资源倾斜。

## 航运租赁

2025 年，交银金租在航运领域重点布局符合国际能效标准的绿色船型，创新转型金融工具与船舶融资租赁融合模式。牵头举办 2025 中国航运租赁创新联盟大会，为全球航运产业链高质量发展注入更强动能。全力服务“国轮国造”“国货国运”，年内落地中远海特、中远海散等客户多批次投放，全年涉及国内船舶制造企业的新造船签约金额超 200 亿元，覆盖多类高附加值出口船型，存量航运项目中与境内船厂合作订单超 200 艘。

## 关键绩效

2025 年

融资规模保持  
国内第一  
全球领先

截至 2025 年末

航运租赁资产规模 **1610.51** 亿元，**位列同业第一**

船队规模 累计在国内船厂下单  
**434** 艘 近 **940** 亿元



## 案例 公司碳中和纸浆船“GREEN BRAZIL”轮首航巴西

2025 年 5 月，交银金租 7.7 万吨级碳中和纸浆船“GREEN BRAZIL”轮在巴西首航。该系列船舶在环保性能方面表现突出：氮氧化物排放满足国际海事组织 Tier III 最高标准；振动噪音控制符合中国船级社《绿色生态船舶规范》最新要求；船舶能效设计指数 (EEDI) 显著优于国际海事组织第三阶段标准。“GREEN BRAZIL”轮充分展现了我国高端装备制造业的绿色创新实力，有效搭建了连接中巴两国的绿色海运通道。该轮首航即实现中国新能源汽车出口与巴西纸浆进口的双向循环运输，成为中巴共建“一带一路”倡议的生动实践。



▲ 公司碳中和纸浆船“GREEN BRAZIL”轮首航巴西

## 案例 公司主办 2025 中国航运租赁创新联盟大会

2025 年 6 月，公司主办 2025 中国航运租赁创新联盟大会。本届大会以“绿智融创 聚链共赢”为主题，政府机构、航运产业上下游企业的专家代表齐聚一堂，就创新航运租赁产品、深化产融协同、推动产业链融合发展等主题展开深入研讨，共同谋划中国航运租赁业高质量发展新篇章。大会发布了新的中国航运租赁创新联盟倡议书及联盟 2024 年的创新成果，实现航运租赁产业链协同网络进一步扩大，标志着我国航运租赁产业生态体系进一步完善。作为中国航运租赁创新联盟的发起方与核心成员，交银金租依托联盟及大会平台推动成员单位深化战略合作，在绿色航运项目、国际标准对接、技术创新应用等领域形成强大发展合力，持续提升中国航运租赁业的全球影响力。



▲ 2025 中国航运租赁创新联盟大会

## 航空租赁

2025 年, 交银金租持续提升新技术机型投放比例, 推动可持续航空燃料应用。支持国产飞机发展, 举办 C919/C909 全球推介及金融解决方案交流会, 积极参与中国商飞境外营销项目, 年内中标并交付南航 2 架 C909 飞机, 中标国航 1 架 C919 飞机, 国产机队规模翻番, 并积极深化在低空经济领域的战略布局, 持续加大与“一带一路”沿线国家业务合作力度。此外, 公司持续深化数字化转型战略, 通过构建智能化风控系统、打造数字化运营平台等创新举措, 持续深化航空租赁业务数字化能力建设。

## 关键绩效

截至 2025 年末

航空租赁资产规模 **1011.66** 亿元, 位居**国内前三, 全球排名第十**

拥有和管理机队规模	合作航司覆盖	与“一带一路”沿线国家合作客户
<b>320</b> 架	<b>34</b> 个国家和地区	<b>26</b> 家

## 案例 公司与峰飞航空科技、交通银行苏州分行签署战略合作协议

2025 年 8 月, 交银金租与峰飞航空科技、交通银行苏州分行签署战略合作协议。公司以此次签约为契机, 积极联动交通银行苏州分行, 充分发挥在金融租赁、融资服务、资产管理以及全球客户网络等方面的综合优势, 依托峰飞航空科技在低空经济与航空科技领域的核心技术优势, 共同探索多元化合作模式, 深化在低空经济领域的战略布局, 助力国家战略性新兴产业的高质量发展。



▲ 公司与峰飞航空科技、交通银行苏州分行签署战略合作协议

## 案例 公司主办“中国智造·金融赋能”——C919/C909 全球推介及金融解决方案交流会

2025 年 4 月, 由交银金租主办的“中国智造·金融赋能”——C919/C909 全球推介及金融解决方案交流会在上海成功举行。本次交流会汇聚国内外知名航空公司、飞机和发动机制造商、权威评估机构、专业保险及保险经纪机构、资深律所等各方代表, 围绕国产飞机产业发展与金融支持服务等主题开展深入探讨, 共商合作、共谋发展。交银金租以此次交流会为契机, 与产业链各方携手并进, 在国产飞机租赁、金融服务创新、技术协同发展等重点领域深化务实合作, 充分发挥金融租赁专业优势, 整合行业优质资源, 共同探索航空产业发展新路径, 为构建更具活力的全球航空产业生态贡献“中国智慧”和“中国方案”。



▲ C919/C909 全球推介及金融解决方案交流会

## 案例 公司自主研发的“航空风险监测系统”亮相 2025 世界人工智能大会

2025 年 7 月, 交银金租自主研发的“航空风险监测系统”亮相 2025 世界人工智能大会。该系统以数据可视化方式展现了交银金租将绿色发展理念深度融入航空租赁业务的生动实践, 依托人工智能技术构建航空数据分析模型, 创新整合效率、运输、机场运营及宏观经济四大维度数据, 建立了分层级、多指标的航空业景气指数评估体系, 精准把握行业动态和市场趋势。面对复杂多变的经济环境, 系统能够基于实时更新的行业与宏观经济数据, 动态调整景气指数并实现科学的风险分级, 敏锐识别行业周期波动, 深入剖析风险成因, 为航空租赁业务决策提供强有力的数据支撑。这一数字化转型的重要成果, 充分彰显了人工智能技术与金融租赁业务创新融合的实践价值。



▲ 公司自主研发的“航空风险监测系统”亮相 2025 世界人工智能大会

## 城市公共交通

2025 年, 交银金租以金融租赁活水精准赋能城市交通网络升级, 聚焦京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点区域, 相关业务覆盖城市轨道交通、公共汽车客运、汽车租赁、两轮车租赁等领域, 破解交通领域绿色转型的资金瓶颈, 深化与交通装备制造、新能源科技、交通运营等企业的产业协同, 构建全链条的金融服务体系, 为国家构建安全、高效、便捷、绿色的立体多维综合交通运输体系提供坚实支撑, 有效助力城市公共交通快速健康发展。

### 关键绩效

截至 2025 年末

城市公共交通租赁资产余额  
**190.77** 亿

业务遍布全国  
**19** 个省 (自治区、直辖市)

现有业务涉及  
**34** 家客户

### 关键绩效

2025 年

制造业租赁业务投放  
**112.50** 亿元

占设备租赁业务投放的  
**22.38%**

截至 2025 年末

设备租赁资产余额  
**1391.15** 亿元

余额占公司租赁资产  
**34.66%**

### 案例 成功落地公司首笔共享两轮车租赁项目，以绿色金融助力城市低碳出行

2025 年 4 月，交银金租与国内领先的知名共享出行平台达成合作，成功落地公司首笔共享两轮车租赁项目。共享两轮车作为城市短途出行的绿色解决方案，在优化交通结构、减少碳排放方面作用显著。据统计，当前全国共享两轮车日均骑行量已突破 2 亿人次，成为城市居民短途出行的首选方式之一。本次项目的落地，标志着交银金租在绿色出行领域的战略布局再次取得实质性突破，为交通领域绿色可持续发展注入强劲金融动能，更为金融机构服务新经济业态探索出可行路径。



▲ 公司首笔共享两轮车租赁项目

### 案例 落地全国首单 SPV 工业母机租赁项目

2025 年 7 月，交银金租在上海临港新片区成功落地全国首单 SPV 工业母机租赁项目。工业母机作为制造业的“基石”，其技术升级依赖高额设备投入。交银金租通过 SPV 架构创新，不仅解决了企业资金一次性投入过大的痛点，更充分发挥科技租赁专属流程优势，依托“快易租”科技专属产品体系，为工业母机企业量身定制了专业、高效的金融租赁解决方案，显著提升了科技型企业的融资效率，该项目进一步拓展了公司“科技专属流程”应用场景，为培育新质生产力注入更多“金融动能”。



▲ 全国首单 SPV 工业母机租赁项目

## 支持实体经济

交银金租坚持把服务实体经济作为根本宗旨，充分发挥自身“融资+融物”特色优势，回归租赁本源，助力实体经济高质量发展。

### 设备制造

交银金租制定以产业链补链强链为核心、科技成果产业化为目标的先进制造领域发展计划，同时构建覆盖科技企业全生命周期的金融服务体系，先进制造板块重点聚焦智能制造、人工智能、算力服务器、集成电路等核心赛道，助力产业智能化、高端化、国产化转型，精准对接高新技术企业、专精特新“小巨人”等主体需求，覆盖研发设备投入、中试转化、产能扩张全环节，全力支持硬科技领域技术突破与产业化落地。

### 案例 落地公司首单 SPV 智能制造租赁项目，率先实现新扩围租赁物全覆盖

2025 年 8 月，交银金租在上海自贸试验区临港新片区成功落地公司首单 SPV 智能制造设备融资租赁项目，再度以创新实践为临港新片区金融服务实体经济注入新动能。此前，交银金租已在临港落地新片区首单 SPV 新能源项目、公司首单 SPV 动力电池项目和全国首单 SPV 工业母机项目，此次 SPV 智能制造设备融资租赁项目的落地，标志着交银金租在临港新片区率先实现四类新扩围 SPV 设备种类的租赁业务全覆盖。该项目不仅体现了交银金租卓越的业务创新能力，更充分彰显了公司积极践行金融服务实体经济、助力先进制造业高质量发展的使命与担当。



▲ 公司首单 SPV 智能制造租赁项目

### 案例 科技租赁赋能深蓝征程，助力高端海洋装备国产化

2025 年 5 月，交银金租为山东某海洋石油钢管高新技术企业提供资金支持，助力其突破深海钻井隔水导管“卡脖子”技术。该项目推动企业与中海油、中国石油大学合作，完成高端测试认证，产品性能达国际先进水平，成功应用于“海洋石油 981”“深海一号”等国家重大工程，并在 1960 米超深水及高温高压工况下保持零故障。这一突破打破了国外技术垄断，为保障国家能源安全和海洋经济高质量发展提供了有力支撑。



▲ 公司助力高端海洋装备国产化

### 能源基建

交银金租重点布局“风光储氢”等领域，持续深耕绿色能源垂直产业链。在光伏领域，公司与创维、TCL 等行业龙头企业开展深度合作，探索绿色金融与产业融合的创新路径。在风电领域，公司成功实现与新能源科技公司的首笔直租业务投放。在储能领域，公司已在新疆、广西、河北、广东等省份落地多个储能项目，包含独立储能、储能产业链、工商业储能，助力构建新型电力系统。在充换电领域，公司携手新能源科技企业，成功落地公司首单超级充电站直租业务。

### 关键绩效

2025 年		截至 2025 年末	
新基建、新能源租赁业务投放	占设备租赁业务投放规模的	新基建、新能源租赁业务余额	较年初增长
<b>361.63</b> 亿元	<b>71.70%</b>	<b>779.26</b> 亿元	<b>11.07%</b>

### 案例 落地上海临港新片区首单 SPV 新能源租赁项目

2025 年 3 月，交银金租在上海临港新片区成功落地全国首单采用 SPV 架构的户用分布式光伏经营租赁项目。该项目承租方为 TCL 实业旗下子公司，项目以农村户用屋顶光伏电站为租赁物，精准对接农村能源转型需求，形成了可复制推广的“临港经验”。该项目覆盖广东省 1600 余户农户，通过“光伏+金融”的创新模式，提升农户收入水平，推动农村能源清洁绿色发展。截至 2025 年末，交银金租已累计在户用光伏领域投放超 200 亿元，惠及农户超十万户，切实赋能美丽乡村建设。

### 案例 落地公司首单零碳氢氨项目租赁业务

2025 年 7 月，交银金租协同交通银行上海市分行成功落地公司首单零碳氢氨项目租赁业务。该项目是交银金租落实国家发展改革委、国家能源局《关于有序推动绿电直连发展有关事项的通知》等政策文件要求的重要举措，标志着公司在绿色金融领域取得新的突破。作为全球规模最大的绿电直连氢氨一体化示范工程，该项目在技术创新层面取得重大突破，成功实现了风电、光伏等可再生能源直接驱动制氢、制氨全流程生产。项目产出的绿氢、绿氨产品采用离网型生产模式，各项指标均严格符合欧盟 REDII 认证标准，其绿色环保属性达到国际领先水平。



▲ 公司首单零碳氢氨项目租赁业务

## 驱动科技创新

交银金租推出“快易租”“信易租”等科技租赁专属产品并开通专属审批通道，深化与科创平台、产业龙头的协同合作，专项设立科技（普惠）租赁业务部，强化服务科创企业的专业化能力，通过一系列首单创新与务实实践为先进制造升级和科技自立自强注入强劲金融动能。

### 关键绩效

2025 年		
科技租赁业务投放	占设备租赁业务投放规模的	新增业务服务科技型企业
<b>337.76</b> 亿元	<b>66.97%</b>	<b>212</b> 户
截至 2025 年末		
科技租赁业务余额	较年初增长	存量科技型企业
<b>652.31</b> 亿元	<b>9.49%</b>	<b>459</b> 户
		较年初增长 <b>17.39%</b>

### 案例 租赁活水润“小巨人”，补链强链助强国制造

2025 年 12 月，交银金租成功为江苏省某专精特新“小巨人”企业提供融资租赁支持，以专业金融服务助力高端制造产业链提质升级。该企业是一家集研发、生产、销售于一体的精密机械制造企业，长期深耕航空产业链核心环节，凭借出色的交付能力和稳定的产品质量，已发展成为全球领先飞机制造商及新能源汽车头部企业的重要供应商，并通过技术升级和本土创新，持续嵌入全球航空产业链，体现了“补链强链”战略的成效。交银金租依托科技租赁专属审批通道与专业化服务团队，在深入调研企业实际需求的基础上，充分发挥金融租赁“融资+融物”特色优势，助力企业提升制造精度与产能效率，有力支持企业进一步提升在全球航空产业链中的嵌入深度与竞争力，实现了金融服务与产业升级的深度融合。



▲ 公司为江苏省某专精特新“小巨人”企业提供融资租赁支持

### 案例 公司与易控智驾签署战略合作协议

2025 年 7 月，交银金租与矿山无人驾驶领域先行者易控智驾签署了战略合作协议。双方将充分发挥各自在金融服务和智能驾驶技术领域的专业优势，通过创新金融租赁模式，为矿山无人驾驶应用提供定制化解决方案，携手探索“金融+科技”赋能传统矿业转型升级的新路径。这一战略合作不仅将加速无人驾驶技术在矿山场景的规模化落地，更有望通过生产方式的智能化革新，推动我国智慧矿山建设迈向高质量发展新阶段。



▲ 公司与易控智驾签署战略合作协议

## 聚力普惠金融

交银金租践行“金融为民”理念，制定了以专业化精准服务为核心、以覆盖多元普惠客群为目标的普惠金融业务发展计划，聚焦中小微企业经营主体，明确持续提升普惠租赁业务占比的发展目标，推动金融资源精准滴灌实体经济薄弱环节。在实施路径上，深化与交银集团协同效应，推广“数链金租”业务模式实现普惠客群批量拓客，依托数字化平台简化审批流程、提升服务效率，精准适配企业多元化资金与设备需求。同时，积极为现代农业转型升级提供更加精准、高效的金融服务，携手企业共同谱写农业农村现代化新篇章。

### 关键绩效

截至 2025 年末

普惠租赁业务余额  
**11.65** 亿元

较年初增长  
**26.91%**

普惠客户共计  
**121** 户

较年初增长  
**31.52%**

### 案例 “数”聚科技动能“链”启协同新篇，“数链金租”擘画科技普惠金融新蓝图

2025 年 6 月，交银金租在交通银行上海张江支行落地交银集团内首笔“数链金租”业务，标志着公司在金融服务模式创新方面取得实质性成果。在科技金融与普惠金融深度融合的趋势下，金融服务数字化转型成为行业焦点。在交通银行总行指导下，交银金租创新“数链金租”业务打造银租联动新模式，通过“总行数据筛选、金租核额授信、分行协同营销、客户在线办理”的展业方式，实现了批量获客、精准授信、定向营销的集约式服务成效。“数链金租”实现了三个核心突破：一是充分发挥交银集团总、分子协同联动优势，构建“总行技术赋能+分行场景触达+子公司专业服务”的三维协同体系。二是通过大数据挖掘和智能核额模型，实现了从被动响应到主动服务的转变。三是通过标准化操作体系的构建，项目办理周期从原先的 1 个月大幅缩短至 10 天以内，服务效率显著提升。

### 案例 成功探索生产性生物资产融资租赁新路径

2025 年 12 月，交银金租与交通银行广西区分行聚焦新型农业经营主体“融资难”问题，联合推进该公司种猪“售后回租”项目，助力农业企业盘活存量资产、增强发展动能。此项目依托集团全牌照优势，有效对接涉农畜牧企业需求，积极传导融资政策，结合企业实际经营与财务状况量身设计融资方案，让难以估值的“活物”变成可量化的“活钱”，为金融支持乡村全面振兴进行了有益探索。

### 案例 公司以科技金融赋能农业产业化，助力乡村振兴迈出新步伐

2025 年 5 月，公司与山东省某农业产业化重点龙头企业达成战略合作，通过“快易租（普惠版）”科技租赁创新产品，支持企业完成智能化特膳食品生产线的数字化改造升级。该公司作为国内配方食品领域的领军企业，依托所在区域现代农业产业集群优势，构建了集研发创新、智能制造、仓储物流于一体的全产业链体系。此次投建的智能化无菌生产线，集成 AI 视觉质检、物联网能耗管理等前沿技术，预计年产能达 8 万吨，将有力助推山东省千亿级健康食品产业建设，为农业现代化发展注入新动能。公司立足服务实体经济，创新推出“科技租赁+”服务模式，精准对接企业“设备采购-技术升级-市场拓展”全周期需求，有效破解农业科技企业融资难题，并通过数字化手段促进三产融合，打造了科技金融赋能乡村振兴的示范案例。

# 环境篇

## 践行绿色理念

交银金租积极响应国家“双碳”战略，深入践行绿色发展理念，将绿色发展融入金融租赁实践。2025年，公司发挥租赁业务产融结合的特色优势，持续深耕绿色产业，通过不断迭代绿色金融产品和提升服务精准度，致力于为绿色产业打造覆盖更广、层次更丰富的金融解决方案，助力经济社会可持续发展。

构建绿色金融治理架构

强化绿色金融制度建设

创新绿色金融工作机制

识别环境风险与机遇

评估绿色金融业务结构

提升绿色金融服务质效

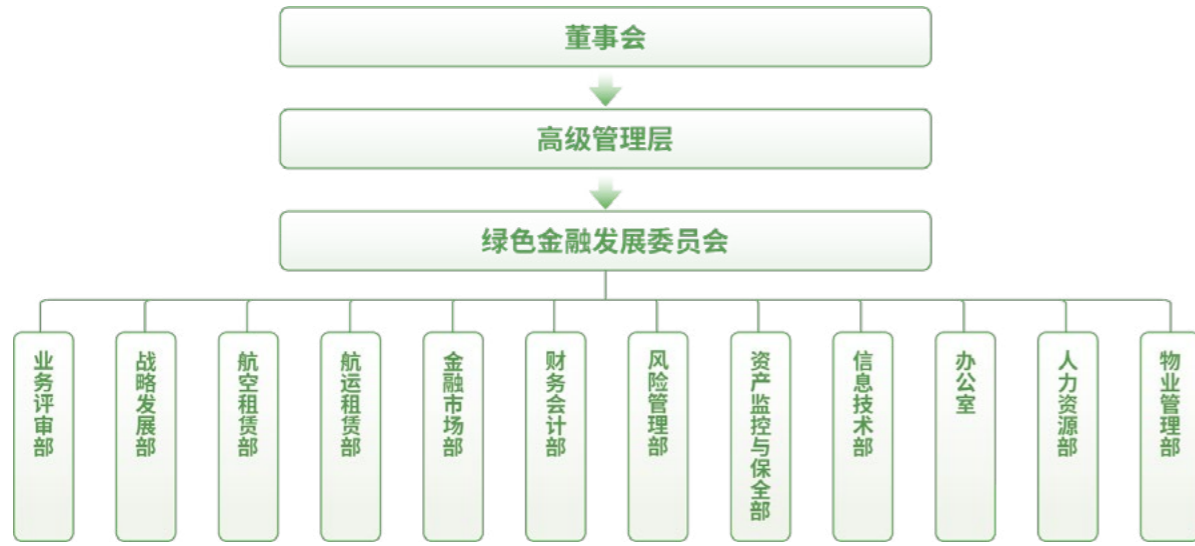
践行绿色低碳运营理念

贡献联合国可持续发展目标 (SDGs)



# 构建绿色金融治理架构

交银金租建立并持续完善由董事会、高级管理层、绿色金融发展委员会、各相关部、室构成的多层级绿色金融治理架构，推动公司绿色金融业务高质量发展，助力实现国家“双碳”战略目标。



▲ 交银金租绿色金融治理架构

## 董事会层面

公司董事会强化战略引领，从战略层面加大对绿色低碳、循环经济的支持力度，指导高级管理层持续推进落实绿色金融发展战略，将绿色低碳理念融入经营管理的各个环节。2025 年，公司召开董事会会议审议涉及绿色金融相关议案 7 项，顶层规划公司绿色金融工作，对高级管理层推进绿色金融发展进行指导和监督。董事会下设战略委员会，对包括公司绿色金融发展战略的制定和执行情况等在内的发展战略及中长期发展规划进行前置审议研究。

## 高级管理层

交银金租绿色金融发展委员会是公司高级管理层下设的常设性议事协调机构，负责牵头对公司绿色金融发展的重大政策制度、重要事项等进行决策部署。委员会由公司总裁担任主任委员，分管评审和风险管理的公司领导担任副主任委员，部门委员为业务评审部、战略发展部、航空租赁部、航运租赁部、金融市场部、财务会计部、风险管理部、资产监控与保全部、信息技术部、办公室、人力资源部、物业管理部主要负责人。公司以扁平化、专业化、特色化的组织管理模式，不断探索业务模式与金融产品创新。同时，有效发挥新基建（新能源）租赁业务专营机构作用，通过在组织体系上的创新，激发绿色租赁的创新潜力。

### 绿色金融相关部、室工作职责及工作亮点

部、室	绿色金融职责	绿色金融工作亮点
业务评审部	<ul style="list-style-type: none"> <li>制定绿色金融相关政策制度，通过政策、投向策略等推动绿色金融业务开展。</li> <li>根据监管和股东交通银行要求，牵头开展绿色金融自评价。</li> <li>业务审查审批环节加强境内外客户环境和社会风险管理。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持续推进绿色低碳细分领域研究，不断完善重点领域的投向指引，制定公司《2025 年行业（区域）投向策略》，覆盖城市轨道交通、新能源发电等低碳绿色领域，并对工业绿色低碳转型、新能源汽车产业链、新能源汽车充电桩、清洁能源产业链形成专项策略。</li> <li>年内发布《户用光伏电站经营租赁业务策略建议》《531 后户用光伏电站经营租赁业务策略》等业务策略。</li> <li>完成《交银金租绿色金融实施办法》的修订和 ESG 评价专项排查，加强对业务全流程 ESG 风险管理的监督。</li> </ul>
战略发展部	<ul style="list-style-type: none"> <li>推动公司绿色金融业务发展和产品、服务创新，指导前台业务部门加强客户的环境和社会风险管理。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>牵头制定设备租赁业务发展策略，明确光伏、风电、储能等重点业务领域发展举措。</li> <li>制定户用光伏电站经营租赁业务发展策略，制定印发《户用光伏经营租赁操作指引》。</li> <li>牵头实施打造产融结合学习型组织系统工程，覆盖光伏、风电、储能、清洁动力船舶、氢能等绿色领域。通过举办产业大讲堂、创新案例推广会及编撰创新案例集等活动，在全公司范围营造了创新学习氛围，持续强化创新模式与优秀案例的内部复制推广。</li> <li>与交通银行总行投行部联合发布《关于开展 2025 年交银金租联动业务专项劳动竞赛的通知》，将绿色联动项目纳入劳动竞赛中，推动银租联动业务高质量发展。</li> <li>制定年度业务专项激励方案，针对绿色金融相关业务予以重点支持，进一步突出业务导向。</li> </ul>
航空租赁部	<ul style="list-style-type: none"> <li>持续引进绿色新技术机型，帮助航司客户机队更新换代，进一步提升公司绿色新技术机型的占比。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2025 年，公司新签约自有订单项目均以绿色新技术机型为载体。</li> <li>2025 年末，公司绿色新技术机型占比超 50%。</li> </ul>

<p><b>航运租赁部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>发挥公司航运租赁业务专业优势，加大清洁能源领域船舶的投资力度。</li> <li>与航运企业对接，共同探索新的绿色航运融资项目。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>截至 2025 年末，公司航运租赁资产中符合最新 Tier III 标准的船舶资产总额为 1199.12 亿元，占公司航运租赁资产总额的 74.47%。</li> <li>交付首艘“碳中和”建造船舶，落地全国首单转型金融船舶融资租赁业务。</li> </ul>
<p><b>金融市场部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>负责绿色债券发行和存续期管理。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司发行全球首单符合中国、欧盟和新加坡共同编制的《多边可持续金融共同分类目录》的绿色美元债券。</li> <li>发行全国首单非银机构乡村振兴主题绿色金融债券，创下非银绿债单期最大发行规模及非银绿债最低发行利率双纪录。</li> </ul>
<p><b>财务会计部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>制定绿色金融相关的租赁资产资源配置、定价和经济资本等政策。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>制定 2025 年度经营部门综合绩效考核办法，激励业务部门开展绿色金融业务，提升绿色金融规模，并对当年新增投放业务中的新基建（新能源）占比设置目标要求。</li> <li>对新基建（新能源）租赁业务部门设置专项指标，促进新基建（新能源）业务的发展。</li> <li>对金融市场部设置了新增绿色融资规模的考核指标。</li> </ul>
<p><b>风险管理部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>负责牵头相关部、室对重大环境和社会风险、绿色金融执行情况等开展排查。</li> <li>研究将气候风险融入公司全面风险管理体系，探索评估气候风险对公司经营管理的影响。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>制定年度风险排查计划并推动开展新能源产业化改革风险排查、分布式光伏经营租赁专项排查、储能电站专项排查等相关风险排查。</li> <li>将气候风险纳入全面风险管理报告中进行评估。</li> </ul>
<p><b>资产监控与保全部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在租后管理过程中组织利用交通银行风险监测系统加强对环境、安全生产处罚等相关风险提示工作。</li> <li>将客户 ESG 风险管理纳入租后管理。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>将重大突发 ESG 风险事件纳入重大突发信用风险经济处置机制管理范畴，完成整体闭环。</li> <li>已将客户 ESG 风险管理纳入租后管理，并形成长效机制。</li> </ul>

<p><b>信息技术部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>积极运用科技手段促进绿色金融发展。</li> <li>加强绿色金融数据治理。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在接入创维、TCL 工商业 / 户用光伏电站运营数据基础上，进一步接入正泰户用光伏、保碧工商业光伏电站数据。</li> <li>持续完善发电量数据核对机制和监控预警规则，提升资产管理标准化、精细化水平。</li> </ul>
<p><b>办公室</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>牵头推动在公司治理层面审议涉及绿色金融相关议案。</li> <li>推进落地绿色办公、绿色运营等管理要求。</li> <li>牵头撰写并发布公司社会责任 (ESG) 报告。</li> <li>加强绿色金融发展内外部宣传。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>组织召开董事会会议审议涉及绿色金融相关议案 7 项。</li> <li>持续推广无纸化会议系统，全年共有 200 余项会议使用无纸化会议系统，纸张同比节省 40%。</li> <li>积极践行低碳运营理念，合理控制用水及用电量，严格废弃物处置管理，完成年度碳盘查工作，积极完成节能技改工作。</li> <li>持续撰写并发布社会责任 (ESG) 报告。</li> <li>通过微信公众号及官网等渠道持续披露公司绿色金融发展相关实绩，并积极通过主流媒体宣传公司绿色金融发展成效。公司全年荣获环境相关重要荣誉 12 项。</li> </ul>
<p><b>人力资源部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加大绿色金融人才引进力度。</li> <li>强化人员培训。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>举办绿色金融业务类培训 4 期。包括：人民银行绿色贷款统计口径问答手册 1.0 版要点及案例解读、投向行业培训，数字及绿色金融认定标准解读培训，转型金融业务创新与实践专题培训，新能源领域产业大讲堂培训。</li> </ul>
<p><b>物业管理部</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>关注绿色招租。</li> <li>鼓励绿色出行。</li> <li>推广绿色物业管理。</li> <li>提升智能化运营效率。</li> <li>强化污水治理。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>金砖大厦成功获得美国绿色建筑认证委员会 LEED 最高级铂金级 LEEDV4.1 O+M 认证。</li> <li>金砖大厦节能降耗成效显著，持续推进绿色节能运营：用电方面，总用电量同比下降 4.63%，通过设备错峰运行、智能调度等措施，峰值用电量同比下降 4.02%，电费支出同比下降 5.17%，实现降本增效；用水方面，通过冷却塔补水优化、溢水治理及水景管控，公共区域用水量同比下降 3.11%，以精细化管控实现水资源高效利用。</li> </ul>

# 强化绿色金融制度建设

## ❏ 贯彻落实国家及行业政策

交银金租严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国节约能源法》等环境领域相关法律法规，积极践行绿色发展理念，深入贯彻党中央、国务院关于碳达峰、碳中和的重大战略决策，全面落实中国人民银行等四部委《关于发挥绿色金融作用服务美丽中国建设的意见》，以及《中国银保监会关于印发银行业保险业绿色金融指引的通知》《上海银行业保险业“十四五”期间推动绿色金融发展服务碳达峰碳中和战略的行动方案》等行业政策要求。公司始终以服务实体经济为核心，充分发挥租赁业务与实体经济紧密相连的优势，围绕国家战略布局和行业导向，持续推动绿色金融发展。

## ❏ 完善绿色金融制度及策略

公司持续推进落实《绿色金融行动方案（2024-2025 年）》等发展策略，为公司核心价值观赋予绿色底色，从战略层面加大对绿色低碳、循环经济的支持力度，将绿色低碳理念融入公司重大战略实施进程，着力打造“交银绿金”绿色租赁品牌。截至 2025 年末，公司绿色租赁业务余额增速及绿色租赁业务占比增速均完成既定目标。2025 年，公司修订《绿色金融实施办法》，重点梳理 ESG 风险管理流程，进一步明确 ESG 分类管理要求，出台新能源重点领域业务发展策略，为绿色金融发展提供有力保障。

### ▼ 交银金租 2025 年绿色金融领域制定或修订的制度及策略

制度 / 策略名称	制度 / 策略核心内容
《2025 年投融资政策指引》	明确支持交通运输、钢铁、煤电、有色、石化、化工、建材、造纸、印染等传统行业绿色低碳转型，大力支持新能源与清洁能源建设运营和相关装备制造，重点支持 LNG、LPG 等清洁能源船舶和新一代节能飞机租赁。强调在客户准入、尽职调查、审查审批、租后管理等环节强化 ESG 风险评估，切实提升 ESG 全流程管理质效。
《2025 年行业（区域）投向策略》	覆盖城市轨道交通、新能源发电等低碳绿色领域，并对工业绿色低碳转型、新能源汽车产业链、新能源汽车充电桩、清洁能源产业链形成专项策略。
《绿色金融实施办法（2025 年版）》	重点梳理 ESG 风险管理流程，进一步明确 ESG 分类管理要求。

《户用光伏电站经营租赁业务策略建议》	聚焦分布式光伏发电领域，围绕屋顶租赁模式、金融配套方案及全生命周期运维服务形成专项策略。
《531 后户用光伏电站经营租赁业务策略》	聚焦 531 新政后市场环境下的商业模式转型，重点覆盖分布式光伏存量资产盘活与增量市场开发。

# 创新绿色金融工作机制

公司充分发挥创新课题小组工作机制效能，各创新课题小组定期或不定期召开会议，推动光伏经营租赁、电池经营租赁、储能等绿色租赁创新业务取得突破。优化并正式印发《户用光伏经营租赁操作指引》，进一步规范业务全流程操作。

实施打造产融结合学习型组织系统工程，通过举办产业大讲堂、创新案例推广会及编撰创新案例集等活动，有效覆盖光伏、风电、储能、清洁动力船舶、氢能等绿色领域，在全公司范围营造创新学习氛围。

通过健全治理体系、强化考核评价、完善人才培养，将绿色金融从专项工作上升为驱动高质量发展的核心引擎，有力服务实体经济绿色转型。

着力于推进资产管理系统建设，对接国内行业龙头企业分布式光伏电站运营数据，持续完善发电量数据核对机制和监控预警规则，提升资产管理的标准化、精细化水平，推动实现绿色金融资产的可视化、标准化和智能化管理。



# 识别环境风险与机遇

## 环境风险管理流程

公司将 ESG 风险管理纳入租赁业务的全面风险管理体系，识别、监测、防控业务活动中的 ESG 风险，重点关注客户及其重要关联方因公司治理缺陷和管理不到位而在建设、生产、经营活动中可能给环境、社会带来的危害及引发的风险。公司构建客户 ESG 风险信息收集机制和 ESG 风险动态评估机制，作为客户评级、业务准入、审查审批、产品定价、经济资本考核、业务管理和退出的重要依据，对企业客户从行业、客户、业务三个维度建立绿色租赁分类体系，将分类结果纳入业务流程管理，并根据分类结果实施差异化管理。在行业维度方面，按照企业所属行业（区域）面临的 ESG 风险，建立分类体系；在客户维度方面，构建客户 ESG 风险信息收集机制和 ESG 风险动态评估机制；在业务维度方面，建立绿色租赁统计制度，根据项目或资金用途所属的绿色领域对业务进行分类，实现环境风险管理贯穿租前、租中、租后全流程。

▼ 交银金租环境风险全周期管理流程

阶段	流程	详情
租前调查	尽职调查	公司将环境和社会风险作为尽职调查的重要内容。根据客户及项目所处行业、区域特点，明确环境和社会风险尽职调查的内容。必要时可寻求合格、独立的第三方和相关主管部门的支持。租前调查严格执行绿色金融准入制度，对于严重违反环保（气候）、安全生产等相关法律法规的客户，实施“一票否决制”。
	合规审查	公司在业务审查审批阶段，严格将客户环境和社会表现及所属行业相关管理规定作为评判客户信用风险的重要内容。对在环境、社会和治理方面存在严重违法违规和重大风险的客户，严格限制与其开展业务。
租中管理	合同管控	构建客户 ESG 风险信息收集机制和 ESG 风险动态评估机制，建立绿色租赁分类体系，并根据分类结果实施差异化管理。针对 ESG 风险分类为 A 或 B 的客户，在租赁合同中增加有关加强 ESG 风险管理的相关条款。
	资金拨付	将客户的环境、社会、治理表现作为决定租赁资金拨付的重要依据。对涉及重大风险的客户和项目，应中止直至终止租赁资金拨付。

租后管理	存续管理	持续收集、关注客户的环境、社会、治理表现，将客户环境和社会风险纳入投放和租后管理内容，当客户的 ESG 表现情况发生较大变化时，主动发起动态评估，分析可能造成的风险，并根据风险情况及时采取相应措施。
	监管报送	客户发生重大环境和社会风险事件时，根据监管报表、报告等要求，向监管部门和股东交通银行上报。

## 识别分析风险和机遇

环境风险按来源可分为转型风险与物理风险。转型风险的来源主要包括政策、技术、观念等为应对气候变化和环境挑战的人为因素而发生的转变。物理风险的来源包括各种与气候相关的自然灾害和事件。依据气候变化和环境风险所导致的金融风险分类，公司面临的环境风险主要包括自身经营活动面临的环境风险和租赁业务开展面临的环境风险。通过环境风险识别可以分析因环境因素引发的金融风险及创造的潜在投资机会，从而有效规避经济损失和金融风险，并获取潜在收益。

▼ 交银金租环境相关风险识别情况表

环境风险类别	环境风险因子	金融风险	风险举例	影响范围	影响方式	应对措施
物理风险	自然灾害和极端天气（如洪涝、暴风雪、干旱、山火、台风等）	信用风险	自然灾害导致房屋、工厂设备、厂房等遭受破坏，租赁物价值下降，影响租赁企业正常经营，从而造成违约概率上升	全国，沿海地区为主	资产减值，违约率增加	在风险管理和项目评审过程中，识别评估环境风险可能造成的租赁物资产价值减损
转型风险	与低碳转型相关或与控制高碳排放行业相关的新政策	信用风险、市场风险等	国家和地方出台支持低碳和气候转型的政策法规，并严格控制高碳排放行业的扩大发展，可能对特定客户业务造成负面影响，从而对金融机构相关业务或租赁物价值等方面造成影响	全国	客户经营成本增加，利润下降，租赁物价值下降	关注政策导向，跟踪相关产品的技术升级和业务转型情况，适时开展市场和产业调研等

转型风险	投资者偏好转变	市场风险	未来投资者偏好向符合低碳、可持续发展理念的市场和资产倾斜, 发生潜在的资金重新配置	全国	债券发行难度增加, 债券发行成本上升	将绿色低碳理念融入公司重大战略实施进程; 向投资者和客户开展绿色金融教育宣传, 在绿色航运、绿色航空、新能源、新基建等领域不断深耕, 努力拓宽绿色租赁产品及业务种类, 持续探索创新融资渠道和方式
------	---------	------	---	----	--------------------	---

▼ 交银金租环境相关机遇识别情况表

机遇类别	机遇描述	时间	潜在财务影响
产品和服务	匹配航运航空增长诉求, 资产增长潜力高 伴随经济复苏和全球贸易流动加速, 丰富的航运和航空资源可较好匹配市场运输需求, 资产增长的潜力持续提升	短期 中期	营业收入增加
	新能源业务增量 分布式光伏、绿色能源项目等新能源产业链条业务的全覆盖, 未来可以良好匹配国家“双碳”转型业务需求	中期 长期	营业收入增加
	国家低碳交通体系转型对应的业务增量及业务机会 着力发挥租赁“融物”优势, 与国内新能源厂商建立长期合作框架, 可良好支持国家低碳交通体系转型	中期 长期	营业收入增加
韧性	提升政策适应力 业务向绿色低碳项目倾斜, 可良好响应“双碳”战略目标	短期 中期 长期	营业收入增加

注: “短期”指未来 1-3 年, “中期”指未来 3-5 年, “长期”指未来 5-10 年。

## 环境及自然相关风险识别

从经营边界来看, 公司使用的自然资源、空间资源较小, 未处于气候敏感、地理敏感区域, 环境及自然相关风险整体较小。从服务及产品的影响边界来看, 公司主要业务覆盖航空、航运、城市公共交通等气候敏感行业, 受急性风险与长期风险影响。未来将进一步研究探索量化管理业务相关风险的方式与路径。

在应对气候变化相关风险突发事件方面, 交银金租已建立气候应急响应体系, 覆盖暴雨、台风、高温等极端天气场景, 明确具体响应流程及设备防护、排水强排等标准化处置动作, 并按年度计划定期开展应急演练, 强化团队实操能力与预案适配性。当发生突发事件时, 一方面严格执行公司《突发事件管理办法》, 在规定时间内完成信息报送, 确保内部应急处置闭环; 另一方面同步启动对楼内租户的应急通告, 通过大厦公告、租户联络群等多渠道, 发布事件情况、影响范围、应急措施及安全指引等, 并建立租户反馈响应通道, 及时收集并协调解决租户应急需求。

## 评估绿色金融业务结构

根据中国人民银行《推动绿色金融改革创新试验区金融机构环境信息披露工作方案》《银行业金融机构环境信息披露操作手册(试行)》, 公司建立绿色租赁资产清查清单, 全面清查绿色租赁资产情况, 系统核查经营活动对环境的影响。未来, 公司将持续提升绿色租赁资产占比, 推动现有租赁资产结构绿色转型, 持续推进绿色金融项目落地。

▼ 交银金租设备类绿色融资租赁业务情况

指标	2024 年		2025 年	
	余额(亿元)	占融资租赁资产余额比例(%)	余额(亿元)	占融资租赁资产余额比例(%)
能源绿色低碳转型	196.85	10.35	268.82	14.40
基础设施绿色升级	38.41	2.02	70.59	3.78
节能降碳产业	9.35	0.49	18.00	0.96
资源循环利用产业	5.23	0.27	4.35	0.23
环境保护产业	4.94	0.26	3.60	0.19
生态保护修复和利用	0.08	0.00	0.04	0.00
绿色服务	2.61	0.14	0.02	0.00
合计	257.46	13.54	365.41	19.57

注: 按中国人民银行《绿色金融支持项目目录(2025年版)》口径统计。

### 绿色航运

截至 2025 年末

公司航运租赁资产中符合最新 Tier III 标准的船舶  
**280** 艘 资产总额为 **1199.12** 亿元 占公司航运租赁资产总额的 **74.47%**

其中, 航运融资租赁资产余额 **332.32** 亿元 航运经营租赁资产余额 **866.80** 亿元

### 绿色航空

2025 年

公司新签约自有订单项目均以  
**绿色新技术机型** 为载体

截至 2025 年末

公司绿色新技术机型数量占比  
 超 **50%**

其中

融资租赁飞机 **40** 架(含管理机队) 经营租赁飞机 **121** 架

## 提升绿色金融服务质效

交银金租将绿色发展理念深度融入企业核心价值观, 充分发挥租赁业务产融结合的独特优势, 将支持绿色交通、节能环保、新能源等绿色产业作为重要着力点, 不断拓宽绿色金融融资渠道, 为绿色产业高质量发展贡献金融租赁力量。

### 绿色航运

公司持续加大在绿色船型上的投入力度, 持续提升 LNG 双燃料、氨燃料等绿色船舶在公司新造船订单和现有船队中的占比, 成功交付国内首艘“碳中和”建造船舶, 成功发布全国首单转型金融船舶融资租赁业务。2025 年, 公司航运租赁业务投放总额中绿色船型投放规模超 160 亿元。截至 2025 年末, 公司绿色航运租赁资产余额占比超 40%。

### 案例

#### 公司成功发布全国首单转型金融船舶融资租赁业务

2025 年 9 月, 交银金租与某头部纸业集团新加坡实体公司落地数艘船舶融资租赁项目, 项目获得联合赤道评估认证, 通过“绿色绩效挂钩”的结构化设计, 将融资利率与船舶实际减排量、碳强度指标直接绑定, 既降低航运企业绿色转型的资金门槛, 又通过市场化机制引导企业主动践行低碳运营。2025 年 10 月, 公司在“2025 北外滩国际航运论坛”开幕式创新成果发布环节中正式发布该笔全国首单转型金融船舶融资租赁业务, 为绿色金融服务实体经济提供了兼具经济性与可持续性的标杆方案, 填补了国内同类业务空白。



▲ 公司成功发布全国首单转型金融船舶融资租赁业务

### 案例

#### 成功交付国内首艘“碳中和”建造船舶

2025 年 1 月, 交银金租为中远海运特运订造的 77,000 吨系列新型多用途纸浆船“GREEN RIZHAO”轮成功命名交付。在“GREEN RIZHAO”轮建造过程中, 成功实现项目建造阶段温室气体排放总量的中和, 并获得中国船级社颁发的碳中和评价证书, 成为国内首艘开展并通过碳中和评价的船舶, 具有极大的影响力和示范作用, 为全球航运业绿色转型贡献积极力量。



▲ 国内首艘“碳中和”建造船舶

## 绿色航空

国际民航组织 (ICAO) 提出“2035 年实现全球民航业碳达峰, 到 2050 年碳排放比 2005 年下降 50%, 最终实现碳中和”的行业目标。交银金租积极响应国家“双碳”目标与民航业减排趋势, 2025 年新增投放中, 绿色新技术机型占比超 80%。

### 案例 携手春秋航空, 共促航空机队绿色升级

2025 年 12 月, 交银金租与春秋航空达成合作, 成功签署了 5 架空客自有订单新一代绿色 A320neo 飞机的经营租赁协议。该机型作为新一代绿色环保飞机, 将有效助力春秋航空优化机队结构、降低运营成本, 共同开启低碳航空领域合作新篇章。

## 绿色设备

在全球能源转型加速转型的背景下, 公司持续深耕绿色能源垂直产业链, 重点布局“风光储氢”等领域。2025 年, 在风电、太阳能发电等优质项目的建设运营和相关装备制造投放超 200 亿元, 在新基建领域完成投放超 100 亿元。同时, 不断创新金融产品和服务模式, 共同构建产融结合新生态, 为实体产业高质量发展提供更加优质的金融支持, 为助力实现碳达峰碳中和目标、推动经济社会高质量发展做出积极贡献。

### 案例 落地内蒙古首单磷酸铁锂储能电站业务

2025 年 7 月, 交银金租在内蒙古落地首笔磷酸铁锂储能电站项目, 与具备领先储能系统集成能力的专业投资运营机构合作, 创新采用“租赁+运营”模式。通过设备租赁提供建设资金, 合作方负责技术实施与运维, 双方设计灵活的风险收益共享机制, 既缓解了重资产投资压力, 又降低了融资成本。该模式以“金融+技术+场景”深度融合, 适配风光储能场景提升调峰能力, 可复制至电网侧及工商业储能项目, 为区域新能源消纳和能源结构优化提供了示范。

### 案例 落地公司首单绿电交易

2025 年 4 月, 交银金租成功落地公司首单户用光伏电站项目绿电交易, 标志着公司在践行国家“双碳”战略、探索绿色金融创新模式方面实现了新的突破。此次绿电交易通过北京电力交易平台完成。电站所在项目公司与北京某能源科技公司达成 5 兆瓦时 (MWh) 交易量, 带动运营收入提升 4.3%。该业务创新性地开辟了绿色电力价值变现路径, 构建了“绿色资产+电力市场”的盈利模式, 实现了环境效益与经济效益的协同提升。

### 案例 落地交银集团内首单新能源光伏电站绿证交易

2025 年 6 月, 交银金租落地交银集团内首单新能源光伏电站绿证交易, 标志着公司在绿色金融的创新探索迈出实质性步伐。经测算, 项目可实现二氧化碳减排量 63 吨, 显著提升项目公司运营收益, 有效缩短投资回收周期。此次交易充分验证了“绿色资产价值变现”商业模式的可行性, 为行业提供了可复制、可推广的创新样本。此次交易显著缩短投资电站回收周期, 充分彰显“绿色资产市场化”模式的可行性。不仅为参与绿色电力市场提供了可复制的实践样本, 更通过金融工具创新重构了新能源项目的价值评估体系。

### 案例 落地首单获上海融资租赁资产流转中心认证的经营租赁资产流转项目

2025 年 11 月, 交银金租联合中银金租, 依托上海临港新片区先行先试、大力促进融资租赁业高质量发展的政策优势, 在上海融资租赁资产流转中心成功落地新能源经营租赁资产交易项目, 并获得行业首单经营租赁资产流转专项奖励认证。本次交易打通了户用光伏电站经营租赁业务资产的流转渠道, 有力健全“投、融、管、退”全生命周期业务闭环, 对未来全流程、批量化、规范化推进设备经营租赁业务发展具有重要意义。同时, 该项目是金融租赁公司依托上海融资租赁资产流转中心, 首次完成设备经营租赁业务资产流转, 具有显著的示范效应及引领作用, 为金融租赁行业新能源设备租赁业务高质量发展提供了有益的实践经验。

## 绿色融资

公司持续深化负债端创新, 持续丰富绿色金融工具箱。截至 2025 年末, 公司存续绿色金融债余额 95 亿元, 为绿色金融债券发行规模最大的金融租赁公司。同时, 积极拓宽绿色融资渠道, 与交通银行总行达成首笔绿色人民币同业借款业务, 定向支持绿色数据中心建设; 完成绿色保理融资、LNG 船舶绿色认证贷款、新开发银行对中国非银金融机构的首单可持续非主权贷款等业务。

### 案例 发行全球首单符合《多边可持续金融共同分类目录》的主题绿色债券

2025 年 3 月, 交银金租成功发行 2025 年首期 10 亿美元绿色债券。本次发行的绿色债券具有开创性意义, 是全球首单符合中国、欧盟和新加坡共同编制的《多边可持续金融共同分类目录》的绿色美元债券, 也是中资离岸债券市场上首单 5 年期 SOFR 基准浮息美元债券。通过遵循严谨的绿色标准, 对推进跨境绿色资本流动、拓宽深绿项目融资渠道具有较强示范作用, 进一步引领推动租赁行业绿色金融发展。

### 案例 发行全国首单非银机构乡村振兴主题绿色金融债券

2025 年 6 月，交银金租在全国银行间债券市场成功发行 2025 年绿色金融债券（第一期）（债券通），实际发行总额达 35 亿元，债券期限 3 年。作为国内首单非银金融领域乡村振兴主题绿色金融债券，此次发行创下非银绿债单期最大发行规模及非银绿债最低发行利率双纪录，有力引导金融资源向乡村振兴与绿色领域集聚。

## 践行绿色低碳运营理念

公司积极响应国家碳达峰、碳中和战略目标，将绿色发展理念贯穿到经营活动全过程，关注经营活动中的碳排放和资源消耗，完善环境相关数据统计分析，将工作做在日常、做在经常，从细节入手，全面提升绿色运营质效，为经济社会可持续发展贡献积极力量。

### 资源节约

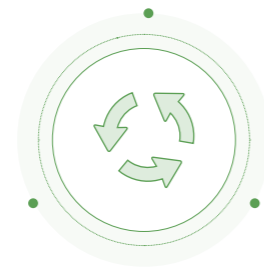
**节约用电：**推动 LED 节能灯泡使用，及时关闭无人区域电源，合理控制办公区域温度，减少空调用电量。

**节约用水：**定期检查给水设备和管道，及时处置漏水等情况，卫生间全部安装感应式水龙头，合理控制用水量。所有用水均取自市政网络，不使用自然取水，公司在取用适用水源上无相关问题。

**绿色办公：**实现无纸化会议系统全面推广，2025 年，共有 200 余项会议使用无纸化会议系统，纸张同比节省约 40%。严格控制办公用品领用，实行登记制度，减少资源浪费。

### 碳盘查

开展年度碳盘查工作，了解碳排放基本情况，积极完成节能技改工作，明晰节能降碳重点举措。



### 废弃物处置

**无害废弃物：**做好垃圾分类处置管理工作，与环卫公司签订协议，定期运输、处置产生的无害废弃物。

**有害废弃物：**日光灯管、硒鼓等危险固体废物由专业保洁公司集中处置，或由供应商带回替换下的危险固体废物，按国家相关规定处置。



### 交银金租温室气体排放量

指标	单位	2025 年
直接温室气体排放量（范围 1）	吨二氧化碳当量	5.09
间接温室气体排放量（范围 2）	吨二氧化碳当量	331.50
温室气体总排放量	吨二氧化碳当量	336.59
温室气体人均排放量	吨二氧化碳当量 / 人	1.22

注 1：范围 1 主要为公务车使用燃油，为财务口径，以购买情况为准。

注 2：范围 2 主要为经营用电，为财务口径，以电费实际支付情况为准。2025 年公司因部分专项工作增加办公区域和人员，经营用电量同比有所增加。2025 年电力二氧化碳排放系数来源：国家生态环境部《关于发布 2023 年电力二氧化碳排放因子的公告》。



# 社会篇

## 共创美好未来

作为负责任的企业公民，交银金租始终与客户、伙伴、员工和社会同呼吸、共命运，与各方携手同行、共生共荣。公司以人才为基筑牢发展后劲，以金融之力赋能乡村振兴，以志愿微光点亮社会温情，在价值共鸣中汇聚起共筑美好未来的磅礴力量。

锚定卓越，保障客户权益

厚植沃土，积聚人才势能

携手伙伴，构建可持续供应链

价值回馈，增进社会福祉

贡献联合国可持续发展目标（SDGs）



## 锚定卓越，保障客户权益

公司坚持“以客户为中心”的服务理念，积极践行《银行业保险业消费投诉处理管理办法》《银行保险机构消费者权益保护管理办法》等要求，对内增强员工的消保意识和能力，对外保障消费者受教育权，畅通金融消费者咨询投诉渠道，保护金融消费者合法权益。

### 投诉处理

公司积极践行金融工作的政治性、人民性，根据公司《投诉处理管理办法》《重大消保事件及重大投诉事件应急预案》《消费者权益保护管理办法》等有关制度，建立常态化、规范化的消费者投诉处理机制，不断规范金融消费者投诉管理，畅通投诉渠道，提升投诉处理效率。

公司结合业务实际，开展主题应急演练，推动更好预防和化解重大消费者投诉风险，切实维护消费者合法权益，保障公司业务稳健运行。公司还结合近年来金融租赁行业相关领域的客户投诉典型案例进行深入对比与剖析，从而进一步提升员工沟通技巧与合规意识，确保在维护客户关系的同时有效防范金融风险，实现与客户的共赢与长期发展。

### 金融教育

公司积极组织参与金融消费者权益教育宣传月活动，在公司微信公众号发布金融宣教相关推文，获得广泛关注与积极反馈，切实提高全体员工客户权益保护意识，营造客户权益保护氛围。

### 客户信息保护

交银金租高度重视客户信息保护，严格遵循《中华人民共和国个人信息保护法》《中华人民共和国数据安全法》等法律法规及相关金融监管要求，全面规范客户信息在各业务环节的处理流程。针对金融租赁业务涉及多方参与的特点，公司持续强化数据安全治理，筑牢信息安全防线，全年未发生任何客户信息泄露事件。



## 厚植沃土，积聚人才势能

交银金租传承“百年交行”的金融经验与人才积淀，始终倡导“以人为本，责任在先”，视人才为企业发展的核心资产，充分关注员工的职业发展，与员工共同成长，提供良好的工作环境，提升员工归属感和幸福感。

### 保障员工权益

公司致力于为每一位员工营造公平、和谐的工作环境，不允许工作环境中有因种族、肤色、宗教、性别、年龄、残障或其他与公司合法、正当利益无关的歧视或骚扰。公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》等法律法规，制定《员工手册》《员工招聘录用管理办法》《考勤与假期管理办法》《离职管理办法》《员工个人信息保护管理办法》等相关规章制度，充分保障劳动者劳动报酬权、休息休假权、劳动安全卫生保护权、社会保险福利权等一系列合法权益。

同时，公司坚持平等雇佣、同工同酬的用工原则，坚决反对并禁止雇佣童工和强迫劳动等侵犯人权的行。在招聘活动中，通过审验应聘者身份证件等方式，避免雇佣童工与强迫劳动。

公司制定并严格落实《薪酬延期支付和追索扣回管理办法》，坚持当期与长期、收益与风险相平衡，实现薪酬激励与风险调整后的业绩相匹配，延期期限与风险持续时期相一致，追索扣回比例与风险责任大小相适应，防范激进经营行为和违法违规行。公司高级管理人员年度综合考核综合运用高质量发展经营绩效考核、党建考核、测评等结果，结合负面清单及评等约束情况，分层分类实施。

### 关键绩效

截至 2025 年末

员工总数  
**275**人

女员工总数  
**111**人

全年员工流失率低于  
**5%**

### 赋能员工发展

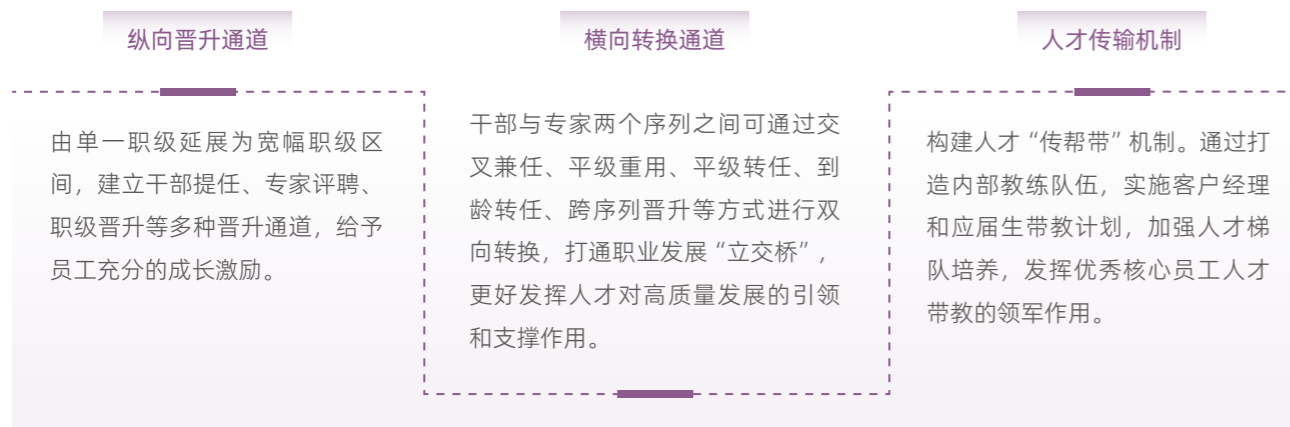
公司教育培训工作始终把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为主题主线，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，围绕党中央重大决策部署，结合国家重大战略需求，分领域分专题开展培训。2025 年，公司员工培训覆盖率 100%，为公司高质量发展和干部人才成长提供坚强保障。



▲ 中层管理干部及优秀年轻干部履职能力培训项目

此外，公司持续优化员工职业生涯发展路径，保留关键核心人才。

### 职业晋升通道



### 倾听员工声音

公司有效落实民主管理要求，持续健全以职工代表大会为基本形式的民主管理制度。2025 年，规范召开职工代表大会 3 次、工会会员代表大会 1 次，通过听取经营管理报告及审议司务公开报告、选举工会委员会委员及经费审查委员会委员等工作，引导职工积极参与民主选举、协商、决策、管理和监督，维护职工合法权益。

公司组织开展工会工作意见建议调研、“小事实事具体事”员工意见建议及职工提案征集工作，充分发挥工会组织的桥梁纽带作用。2025 年，征集工会工作意见建议 30 条，主要涉及工会自身建设、员工关爱、权益维护、文化体育活动等方面；征集“小事实事具体事”员工意见建议 21 条，主要涉及办公环境、队伍建设、流程制度、员工福利、交通出行等方面；征集职工提案 2 项，主要涉及创新发展等方面。

### 关怀员工生活

公司持续优化员工福利制度，建立多层次保障体系，关注员工身心健康，并积极举办各类活动，提升员工的获得感、幸福感、归属感。2025 年，为庆祝中国工运百年，公司积极参与《中国金融工运》交通银行专刊征稿活动，聚焦员工关爱等内容撰写投稿并正式发表。

#### 关注员工身心健康

- 持续开展员工脊柱健康养护活动、夏季养生讲座、心理健康讲座及心理咨询，并利用健康服务平台为员工提供日常健康咨询、线上疾病问诊等关爱服务。
- 发挥慰问帮扶机制作用，有序开展常规慰问、专项慰问、特别补助慰问。做实常规慰问，2025 年内对一名困难员工及两名派驻干部开展专项慰问。
- 合理配置经费资源，通过完善设备、创新服务内容等方式，积极打造“职工之家”。

#### 组织多彩文体活动

- 组织开展元宵游园会、分组式春秋游、六一儿童节活动、员工电竞比赛、羽毛球团体赛、“墨润书香，阅见未来”员工读书活动、“红色光影，礼赞丰碑”纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年员工主题观影活动、“工运百年 金融职工走好新时代长征路”系列活动之 City Walk 徒步活动、中秋节传统文化活动、线上健步行活动、陆地冰壶挑战赛等一系列“自主化、特色化、多样化”的文体活动。
- 积极为员工搭建专项技能学习交流的平台，组建文体骨干人才库，组织 9 个业余兴趣小组开展活动 400 余次。在此基础上，挑选骨干参加交通银行总行组织的网球锦标赛、羽毛球比赛、篮球邀请赛等赛事，并荣获网球锦标赛优胜奖及篮球邀请赛挑战组第一名的佳绩。

组织多彩文体活动



▲ “灵蛇闹元宵，谜灯妙趣游”  
2025 年员工元宵游园会



▲ 2025 年六一儿童节亲子活动



▲ 2025 年职工陆地冰壶挑战赛



▲ 参加 2025 年交通银行首届“交沪杯”  
网球锦标赛并荣获优胜奖

关心关爱女性员工

● 积极组织开展“三八”妇女节专题活动，组织女员工参加交通银行总行“玫瑰书香悦读畅享”读书活动、观看中国金融工会“三八大课堂”，激发广大女员工建功立业的热情。

● 聚焦哺乳期女性员工的特殊需求，公司在金砖大厦设立“爱心妈咪小屋”，小屋设立 2 个独立房间，并配备相关设备设施，为孕哺乳女职工打造一个专属“温馨驿站”。



▲ “东方雅韵，熠熠芳华”  
2025 年三八妇女节专题活动



▲ 爱心妈咪小屋

## 携手伙伴，构建可持续供应链

公司遵守《中华人民共和国政府采购法》《中华人民共和国招标投标法》等法律法规，严格落实公司《供应商管理办法》，全流程规范供应商行为。在采购前，公司秉承公开透明、公平公正的原则进行招标；采购中，公司全面评估供应商员工安全管理等情况，有效识别与防控供应商的环境与社会风险，例如在船舶建造环节，公司优先选择在环保、员工权益保障方面表现良好的船厂合作。

同时，公司坚持阳光采购，要求采购管理、采购执行与供应商管理岗位职责分离，重点防范集中采购活动中的商业贿赂行为。2025 年，公司采购的项目中未发现供应商在商业道德、员工安全管理等方面出现违规事件。

## 价值回馈，增进社会福祉

交银金租积极践行社会主义核心价值观，培育和弘扬中国特色金融文化，将社会公益作为企业发展的重要使命，积极赋能乡村振兴，广泛开展志愿服务活动，始终以金融温度回应社会期盼，携手各利益相关方，共同绘就人人有责、人人尽责、人人享有的美好社会图景。

### 赋能乡村振兴

公司坚决贯彻落实党中央全面实施乡村振兴战略以及关于“三农”工作的决策部署，全力服务城乡融合发展与乡村全面振兴。

#### 引入帮扶资金

成功协调相关企业捐赠 10 万元资金用于支持四川省理塘县哈依乡酥油、藏香、松茸等特色产品的生产与销售。

#### 采购农产品

积极参与 2025 年“消费帮扶新春活动”，在坚持过“紧日子”的同时，深入挖掘消费潜力，通过行政及工会采买方式，积极采购理塘县农特产品 12.56 万元。

#### 帮销农特产品

持续加强与合作餐饮企业的对接沟通，帮销牦牛牛腩、牦牛牛腱，并充分运用金砖大厦零售超市渠道，持续帮销采购柠檬汁蜂蜜水、八珍菌汤包等理塘县特色产品，年内累计帮销金额 26.46 万元，持续助力脱贫地区特色产业健康发展。

#### 引入项目

协调相关企业投资支持理塘县高原特色蜂蜜产业科技小院项目，持续助力扩大蜜蜂养殖产业，丰富系列衍生产品，拓展蜂蜜产业链上下游，有效推动理塘县特色产业发展壮大，进一步提升农户幸福指数。

## 弘扬志愿精神

公司组织开展丰富多彩的志愿服务活动，持续传承和弘扬雷锋精神，增强广大员工的社会责任感。



组织开展走进上海世博文化公园志愿服务活动，通过引导游客文明游览、维持现场秩序、应对突发安全事件等方式，为世博文化公园的游客提供优质温馨的游览体验，为树立良好城市形象、构建和谐社会贡献力量。



上海世博文化公园志愿服务 ▶



组织青年员工在“春之盛邀·魅力绽放”陆家嘴金融城公益游园会的活动现场提供引导、维持秩序等志愿者服务。有效营造志愿服务时时可为、处处能为、人人愿为的良好氛围，助力公司打造可持续的公益生态圈，推动志愿服务常态化、品牌化。

◀ 陆家嘴金融城公益游园会志愿服务



在金砖大厦组织开展为期一周的“志愿暖人心，服务我先行”中医问诊服务。活动期间，公司员工踊跃投身志愿服务，积极开展对接联络、协助预约以及现场引导等工作，把中医健康服务送到大厦租户员工身边。



中医健康志愿服务 ▶



组织参加“双碳共建·ESG 实地交流”活动，在奉贤海滩开展净滩行动，清理海岸线垃圾，以实际行动践行环保责任。短短 1 小时，累计清运垃圾 34.59 公斤，其中可回收物 2.86 公斤，通过守护海洋生态环境，推动绿色发展理念转化为生动实践。

◀ 奉贤海滩净滩行动

## 展现公益力量

公司员工充分发挥奉献精神，积极参与飞蚂蚁“旧衣·零抛弃”环保回收项目、“点亮阅读微心愿”捐赠图书活动、蒲公英图书馆捐赠项目、国际模拟商事仲裁庭上海邀请赛志愿活动、联合国儿童基金会爱心捐赠活动、珠海市斗门区文明实践爱心捐赠活动、金砖大厦周边绿化带修剪活动等各类社会公益项目，充分展现公司“人人参与公益，人人皆可公益”的良好氛围。

### 案例 响应员工子女照护需求，引入暑期职工亲子工作室

公司与陆家嘴金融城工会积极沟通，在 2025 年暑期引入陆家嘴金融城暑期职工亲子工作室，帮助楼内和周边楼宇职工家庭解决子女暑期托管看护问题。公司物业管理部员工携大厦物业团队对教学区域进行全面安全排查，保障孩子们安全、洁净、舒适的学习环境，并联动员工餐厅提供营养午餐。在六周时间里，金砖大厦 2 个班级迎来 100 多名小朋友，切实解决金融城职工后顾之忧，取得良好社会公益效益。



▲ 陆家嘴金融城暑期职工亲子工作室

